

Den Haag, 19 november 2013

De vaste commissie voor Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft een brief ontvangen (d.d. 21 juni 2013) van de heer R. aangaande het management op het Sterren College Haarlem. In die brief somt de heer R. een aantal punten van kritiek op. In het onderstaande ga ik in op de kritiek.

#### *Aanleiding*

De heer R. geeft op VO-scholen voorlichting over alcohol en drugs. Naar aanleiding van een driedaags bezoek aan het Sterren College Haarlem geeft hij een signaal af over mogelijke misstanden. In zijn kritiek is sprake van lesuitval met als gevolg achterstanden, ontoereikende praktijklessen en een slechte verhouding tussen docenten.

Bij de beantwoording zijn de resultaten van het onlangs uitgevoerde tussentijds kwaliteitsonderzoek meegenomen. Tijdens het bezoek is expliciet aandacht geweest voor de (vermeende) misstanden.

#### *Situatie*

Het Sterren College is in 2011 ontstaan uit een samenvoeging van een aantal kleinere vmbo-scholen. De lage opbrengsten van de voorlopers van het Sterren College waren aanleiding voor een kwaliteitsonderzoek op de school. Bijna een jaar geleden (30 oktober 2012) is de Inspectie van het Onderwijs tot het oordeel gekomen dat het Sterren College Haarlem een zwakke school is. Na een wisseling in de schoolleiding is de interim-directeur in het voorjaar van 2013 voortvarend van start gegaan met een verbetertraject. Dit heeft, zo kan worden geconstateerd naar aanleiding van het tussentijds kwaliteitsonderzoek, het afgelopen half jaar geleid tot vooruitgang op een aantal belangrijke punten.

#### *Kritiekpunten*

De misstanden zoals de heer R. naar voren heeft gebracht, hebben betrekking op het schooljaar 2011–2012. In verband met de dan nog zeer recente fusie was het schooljaar 2011–2012 een onrustig jaar voor zowel het personeel als voor de leerlingen. Met het nieuwe schooljaar heeft het Sterren College een frisse start gemaakt. In het onderstaande worden de conclusies van de Inspectie, deels gebaseerd op de situatie in schooljaar 2013–2014, weergegeven.

#### *Lesuitval met als gevolg achterstanden*

Tijdens het schooljaar 2012–2013 zijn er op het Sterren College niet bovenmatig veel lessen uitgevallen. De school kan aantonen dat zij de vereiste onderwijstijd heeft gerealiseerd.

Bij de vorig jaar afgenomen proeftoetsen bleken met name veel vmbo-b/k-leerlingen in leerjaar 3 niet het vereiste niveau (2F) te hebben. Op het Sterren College wordt inmiddels hard gewerkt om tot het gewenste niveau te komen. Zo is in het voorjaar van 2013 een deel van de leerlingen gevraagd deel te nemen aan extra trainingen in de benodigde vaardigheden en theorie voor het eindexamen, dan wel de eindproefwerken. De activiteit kan voor de examenleerlingen worden beschouwd als een vorm van examentraining; voor de overige leerlingen was het een reparatieprogramma. Hierbij moet worden opgemerkt dat examentrainingen ook op

veel andere scholen worden aangeboden. Landelijk gezien maken veel leerlingen hiervan gebruik.

#### *Ontoereikende praktijklessen*

Binnen een intersectoraal programma (in dit geval «Zorg en Welzijn Breed») krijgen de diverse (praktijk)onderdelen uit de sectoren een plaats in het lesaanbod. De onderdelen komen hierdoor relatief kort aan bod. Sommige onderdelen vallen bij individuele leerlingen meer in de smaak dan andere onderdelen. Alle onderdelen zijn echter essentieel binnen het intersectorale programma.

#### *Onderlinge verhoudingen docenten*

Ten tijde van het recente inspectiebezoek constateerde de inspectie dat er van animositeit bij de docenten geen sprake. De diverse teams zijn hard aan het werk om de voorgestelde veranderingen vorm te geven. Een vertegenwoordiging van de docenten spreekt dan ook van «nieuwe energie» om het onderwijs voor de leerlingen beter te maken.

#### *Conclusie*

De briefschrijver heeft goed aangevoeld dat er ten tijde van zijn bezoek een periode van onrust op de school was. Uit de voortgangsgesprekken van de Inspectie blijkt dat momenteel doelgericht wordt gewerkt aan de verbetering van de onderwijskwaliteit en dat de relatieve rust op de vmbo-school is teruggekeerd.

De Inspectie meent, gezien de aangetroffen situatie tijdens het laatste onderzoek, niet te hoeven afwijken van de frequentie in het toezicht op de school. Rond maart 2014 is een nieuw inspectiebezoek voorzien. Ik zal de inspectie vragen mij te informeren over de uitkomsten van het volgende kwaliteitsonderzoek.

De Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
S. Dekker