

Tabel 1

## Uitgaven externe inhuur in 2009 (in € x 1.000)

Bron: Bijlagen bij de Jaarverslagen 2009

	AZ	BZK	BuiZa	Def	EZ	FIN <sup>1)</sup>	JUS	LNV	OCW	SZW	VRROM	V&W	VWS	Totaal	
1. Interim-management	1	5.889	52	1.834	1.412	303	3.825	1.189	1.872	382	2.853	3.055	2.239	24.906	1,9%
2. Organisatie- en formatieadvies	211	2.260	68	6.054	121	238	32.085	4.714	1.413	455	3.058	4.846	1.719	57.242	4,5%
3. Beleidsadvies	28	1.628	715	2.589	4.900	18.006	2.736	2.272	3.582	158	6.447	26.146	7.355	76.562	6,0%
4. Communicatieadvisering	670	1.553	232	649	264	406	2.850	1.445	1.302	108	3.256	4.192	3.388	20.315	1,6%
<b>Beleidsgevoelig som 1 t/m 4</b>	<b>910</b>	<b>11.330</b>	<b>1.067</b>	<b>11.126</b>	<b>6.697</b>	<b>18.953</b>	<b>41.496</b>	<b>9.620</b>	<b>8.169</b>	<b>1.103</b>	<b>15.614</b>	<b>38.239</b>	<b>14.701</b>	<b>179.025</b>	<b>13,9%</b>
5. Juridisch advies		2.748	1.027	1.100	2.075	7.689	3.192	807	1.590	168	2.762	4.748	1.060	28.966	2,3%
6. Advisering opdrachtgevers automatisering	200	9.960	265	2.513	6.808	18.194	66.591	5.642	3.210	3.555	12.517	24.934	10.913	165.302	12,9%
7. Accountancy, financiën en administratieve organisatie	182	3.357	772	6.968	3.128	27.867	5.043	4.618	959	2.725	5.473	12.227	1.186	74.505	5,8%
<b>(Beleids)ondersteunend som 5 t/m 7</b>	<b>382</b>	<b>16.065</b>	<b>2.064</b>	<b>10.581</b>	<b>12.011</b>	<b>53.750</b>	<b>74.826</b>	<b>11.067</b>	<b>5.759</b>	<b>6.448</b>	<b>20.752</b>	<b>41.909</b>	<b>13.159</b>	<b>268.773</b>	<b>20,9%</b>
8. Uitzendkrachten	1.370	44.691	8.941	207.644	68.646	121.830	177.530	37.440	14.414	5.530	27.653	72.442	27.281	815.412	63,5%
<b>Ondersteuning bedrijfsvoering</b>	<b>1.370</b>	<b>44.691</b>	<b>8.941</b>	<b>207.644</b>	<b>68.646</b>	<b>121.830</b>	<b>177.530</b>	<b>37.440</b>	<b>14.414</b>	<b>5.530</b>	<b>27.653</b>	<b>72.442</b>	<b>27.281</b>	<b>815.412</b>	<b>63,5%</b>
<i>Subtotaal</i>		72.086													
BZK Projecten VRD		20.678												20.678	1,6%
<b>Totale uitgaven 2009</b>	<b>2.662</b>	<b>92.764</b>	<b>12.072</b>	<b>229.351</b>	<b>87.354</b>	<b>194.533</b>	<b>293.852</b>	<b>58.127</b>	<b>28.342</b>	<b>13.081</b>	<b>64.019</b>	<b>152.590</b>	<b>55.141</b>	<b>1.283.888</b>	<b>100,0%</b>
% van totale personele uitg.	7	15 <sup>2)</sup>	5	6	25	10	14	12	12	7	20	15 <sup>2)</sup>	16		
<b>Totale uitgaven 2008</b>	<b>2.209</b>	<b>74.917</b>	<b>10.567</b>	<b>216.488</b>	<b>70.047</b>	<b>191.381</b>	<b>319.639</b>	<b>56.956</b>	<b>23.120</b>	<b>11.337</b>	<b>54.821</b>	<b>144.207</b>	<b>42.946</b>	<b>1.218.635</b>	
<b>Verschil</b>	<b>453</b>	<b>17.847</b>	<b>1.505</b>	<b>12.863</b>	<b>17.307</b>	<b>3.152</b>	<b>25.787-</b>	<b>1.171</b>	<b>5.222</b>	<b>1.744</b>	<b>9.198</b>	<b>8.383</b>	<b>12.195</b>	<b>65.253</b>	

1) Inclusief € 32 mln. inhuur voor kredietcrisis

2) BZK: excl. Projecten VRD 12%; VenW: excl. Project ABvM 13%