

## Rondetafelgesprek Ontwerp-Rijksstructuurvisie windenergie op zee: Aanvulling Hollandse Kust

### Onderwerpen:

1. Contractbenadering
2. Hoge aansprakelijkheidslimiet

### 1. Contractbenadering

In de offshore wind markt ervaart Heerema Fabrication Group een geheel andere manier van contractbenadering dan in de offshore olie en gas markt. Maar ook tussen de diverse opdrachtgevers in de duurzame energie markt is de manier van contractbenadering verschillend.

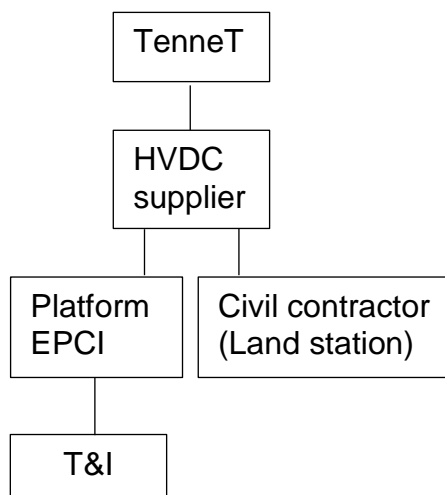
Als het gaat om HVDC platformen, kiest bijvoorbeeld TenneT ervoor om de HVDC technologie leverancier (Siemens, ABB, ...) de hoofdaannemer te laten zijn. Vanuit het perspectief van risico management van het project is een dergelijke partij niet de beste keuze hiervoor. Technologie leveranciers zijn geen multidisciplinaire EPC aannemers.

Daarnaast zijn de contracten die in de offshore wind markt worden opgesteld dermate complex, met strikte eisen, dat de hoofdaannemers gedurende het project veel leergeld betalen en daar ook de gehele supply chain, waar Heerema deel van uitmaakt, in meenemen. In de eerste projecten van HVDC platformen werd het werk door de HVDC technologie leveranciers tegen een te lage prijs aangenomen in verhouding tot het risico profiel en werd er veel vertraging ondervonden in de uitvoering. We zien nu een iets betere balans ontstaan waarbij de prijzen stijgen en doorlooptijden langer worden.

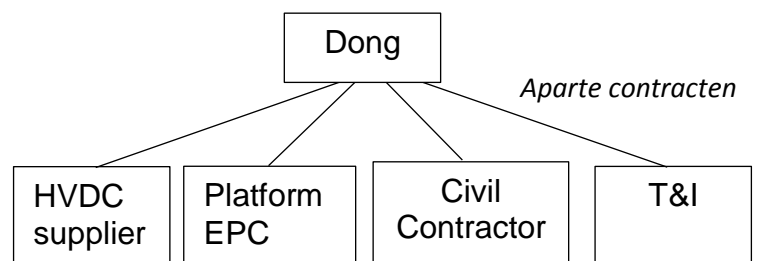
Het Deense bedrijf Dong Energy heeft een heel andere aanpak van hun projecten in de offshore markt voor duurzame energie. Dit bedrijf managet veel meer zelf en is ook zelf verantwoordelijk voor de interfaces. In onderstaand schema worden de verschillende contractbenaderingen afgebeeld. Dong heeft de multi-contract aanpak waarbij de verschillende aannemers, elk met een afzonderlijk contract, onder de verantwoordelijkheid van Dong vallen. Dit zal leiden tot meer acceptatie en balans in het licht van de aannemers gezien de opdrachtgever een deel van de verantwoordelijkheid op zich neemt met betrekking tot het risico management.

### Schema van contractbenadering:

#### Typisch TenneT HVDC project:



#### Typische Dong aanpak:



## 2. Hoge aansprakelijkheidslimiet

Een typische eigenschap voor de duurzame energie markt is de eis die aan aannemers wordt gesteld om zich te conformeren aan een zeer hoge aansprakelijkheidslimiet. Dit is iets wat Heerema in veel mindere mate heeft ervaren in de olie en gas activiteiten van de afgelopen decennia. Sommige bedrijven, zoals TenneT, stemmen in met aansprakelijkheidslimieten die hoger zijn dan in de olie en gas markt, maar nog steeds wel te beheersen. Dong is echter een voorbeeld van een klant die in haar contract minimaal 100% totale aansprakelijkheid eist van hun aannemers. De eis tot blootstelling aan deze hoge aansprakelijkheidslimiet kan slechts worden geaccepteerd door twee soorten partijen:

1. (zeer) grote bedrijven die gemakkelijk in deze eis kunnen meegaan vanwege de eigen bedrijfsgrootte;
2. kleinere, meer 'roekeloze' spelers die de eis gewoon maar accepteren en daarmee eigenlijk gokken; misschien uit noodzaak, of gewoon door onverantwoord ondernemersgedrag.

De groep er tussenin, waar Heerema zich bevindt, wordt in een moeilijke positie geplaatst. Gezien de omvang en het profiel van deze bedrijven vormt deze hoge aansprakelijkheidslimiet een serieuze bedreiging. Een bedrijf als Heerema is gericht op continuïteit en kan bouwen op een jarenlange reputatie. Met het soort eisen dat nu wordt gesteld, wordt het lastig om verantwoord contracten aan te nemen. Daarnaast vormt het een bedreiging voor een *duurzaam* aanbestedingsklimaat.

Met het oog op de duurzame en groene ambities van deze energie sector, is het interessant om te onderzoeken of de grote spelers in deze sector vinden dat duurzame ambities ook in het zaken doen van toepassing zou moeten zijn. Duurzame ambities in zakendoen zou kunnen betekenen: lange termijn relaties, gezamenlijke leer-effecten, standaardisatie. De enorme aansprakelijkheid neerleggen bij aannemers draagt niet bij aan het gezamenlijk realiseren van de duurzame en groene ambities.