



RIJKSWATERSTAAT
Bestuur en Staf Directoraat-Generaal
t.a.v. de heer R. van Breukelen
Postbus 20906
2500 EX Den Haag

Datum : 22 december 2008
Ons kenmerk : 08050-B-009
Contactpersoon :

Telefoon :
Status : Definitief

Betreft: **Oplegbrief** bij
Second opinion Aanpak Richting definitieve openstelling van A73 tunnels

Geachte heer Van Breukelen,

Hierbij ontvangt u de oplegbrief bij onze second opinion ten aanzien van de aanpak richting definitieve openstelling van de A73 tunnels (ref. 08050-B-008, d.d. 18 november 2008). In deze brief staat een toelichting op enkele relevante gewijzigde en nieuwe inzichten ten opzichte van onze second opinion die relevant zijn in het kader van het besluit van de Minister van Verkeer en Waterstaat om de sluiting van de tunnels per 5/1/2009 uit te stellen.

Deze gewijzigde en aanvullende inzichten zijn gebaseerd op (i) (telefonische) gesprekken met het team van de recent ingestelde regisseur¹, (ii) aanvullend ontvangen documentatie en (iii) het bijwonen van een sessie op 15 december 2008 tussen medewerkers van Rijkswaterstaat en de aannemer onder begeleiding van de recent ingestelde regisseur.

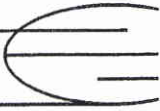
Tijdens onze eerste second opinion bestond de indruk dat werken in een open tunnel met behulp van een "switch"² wel soelaas zou bieden bij het inlopen van achterstanden, maar dat dit weinig efficiënt zou zijn. Inmiddels wordt gewerkt met de "switch" en, tijdens de sessie werd, door medewerkers direct betrokken bij het testen, aangegeven dat inmiddels goede vooruitgang wordt geboekt met het oplossen van problemen met het bedrijfszeker krijgen van het systeem^{3,4}.

¹ Deze regisseur is aangesteld naar aanleiding van de aanbevelingen uit onze second opinion (08050-B-008).

² Deze switch maakt het mogelijk een deel van de testen uit te voeren terwijl de tunnel (beperkt) open is.

³ Met het systeem wordt bedoeld de besturingsinstallatie met de verschillende tunnel technische installaties als samenwerkend systeem.

⁴ Het bedrijfszeker krijgen van het systeem is ondermeer noodzakelijk om de optie om altijd terug te kunnen schakelen naar de huidige besturing, voor een beperkte openstelling, te waarborgen.



In de eerste second opinion werd een aantal acties genoemd die uitgevoerd zouden moeten worden vóór start van de gesloten periode. Uit de ontvangen documentatie en de sessie, kan afgeleid worden dat bijvoorbeeld met het opstellen van een draaiboek wel een voorzichtige start gemaakt is, maar dat deze acties nog niet afgerond zijn. Een goed draaiboek is een voorwaarde om testen zo efficiënt mogelijk te laten verlopen.

Tot slot heeft Rijkswaterstaat de wens uitgesproken om gezamenlijk met de opdrachtnemer een review van het ontwerp uit te voeren met als doel de "trail en error" aanpak om te zetten in een meer gerichte en daarmee efficiëntere aanpak voor de nog uitstaande testen. Ook deze review zou mogelijk (en zinnig) worden bij uitstel van de gesloten periode en kan, naar onze mening, mogelijk bijdragen aan het efficiënter afronden van de uit te voeren testen.

Gezien de voorgaande punten, onderschrijven wij het uitstel van de gesloten periode van testen.

Namens het team,
Prof. ir. E. Horvat