

Vergaderjaar 2018–2019

**31 125**

## **Defensie Industrie Strategie**

**Nr. 104**

### **BRIEF VAN DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE**

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 2 juli 2019

Onlangs heeft het Bureau ICT Toetsing (BIT) mij het derde advies over het programma «Grensverleggende IT (GrIT)» toegezonden. Dit advies is een vervolg op de eerdere adviezen die het BIT over dit programma heeft uitgebracht in juni 2016 (Kamerstuk 31 125, nr. 68) en mei 2018 (Kamerstuk 31 125, nr. 84). Hierbij bied ik u dit advies<sup>1</sup> en mijn reactie daarop aan.

#### **Inleiding**

Over de noodzaak en het belang van een nieuwe IT-infrastructuur voor Defensie bestaat geen twijfel. Met GrIT werkt Defensie op innovatieve wijze met de markt aan een «*state of the art*» infrastructuur. Deze noodzakelijke vernieuwing is cruciaal in de doorontwikkeling van Defensie als informatiegestuurde organisatie.

De hoofdconclusie op basis van het onderzoek van het BIT-team in de periode van januari tot april 2019 is dat de risico's van het programma GrIT nog steeds te hoog zijn. Het BIT is van mening dat de aanbevelingen uit de eerdere adviezen onvoldoende zijn opgevolgd en Defensie onvoldoende stuurt op het creëren van waarde voor de organisatie. Defensie beschikt niet over de juiste stuurmiddelen om prestaties van de leverancier af te dwingen. Ik onderschrijf deze conclusie.

Bij de start van het derde BIT-advies in januari dacht Defensie – mede op basis van het bijgevoegde onderzoek van de Auditdienst Rijk<sup>2</sup> – op de goede weg te zijn, maar dat er nog wel werk verzet moest worden. Parallel aan het onderzoek bleek dat de aanbevelingen van het BIT nog onvoldoende waren uitgevoerd om de risico's van het programma tot een beheersbaar niveau terug te brengen. Daarbij speelt dat ten tijde van de BIT-toets nog niet alle documenten gereed of van voldoende kwaliteit

<sup>1</sup> Raadpleegbaar via [www.tweedekamer.nl](http://www.tweedekamer.nl)

<sup>2</sup> Raadpleegbaar via [www.tweedekamer.nl](http://www.tweedekamer.nl)

waren. Ook de toetsing door de financiële commissie en de contractencommissie was nog niet afgerond voordat het onderzoek van het BIT plaatsvond. Uit deze toetsing bleek – in lijn met de conclusie van het BIT – dat Defensie nog niet klaar was om tot gunning over te gaan.

### **Stappen na eerdere BIT-adviezen**

De belangrijkste eerdere BIT-adviezen richten zich er op dat Defensie het werk moet verdelen in kleinere meer beheersbare brokken en dat Defensie de opdracht voor nieuw werk aan feitelijk succes van de leverancier moet koppelen. Het opnemen van de optie om nieuwe leveranciers te introduceren maakt daar deel van uit. Daarnaast beveelt het BIT aan de reorganisatie van het Joint IV Commando (JIVC) zo snel mogelijk af te ronden en de regieorganisatie operationeel te maken.

Defensie heeft op basis van de eerdere BIT-adviezen een aantal stappen gezet. Zie hiervoor ook het kopje over het ADR-onderzoek. Daarnaast zijn voor de specifieke aanbevelingen de volgende acties in gang gezet:

#### *Kleinere beheersbare brokken*

Op basis van het tweede BIT advies zijn stappen gezet om te komen tot een fijnmaziger planning. «Brokken» zijn in dit kader door Defensie vertaald naar kleinere opleveringen van werkende IT-infrastructuur. Defensie is hierbij – achteraf gezien – te veel uitgegaan van de techniek, in plaats van toegevoegde waarde voor de gebruiker, de *business*. Defensie heeft dus een andere interpretatie gehanteerd van «brokken» dan het BIT in het BIT-2 advies heeft bedoeld.

#### *Koppel nieuw werk aan feitelijk succes van de leverancier en creëer de mogelijkheid nieuwe leverancier te introduceren*

Ook ten aanzien van de sturingsmechanismen zijn stappen gezet, bijvoorbeeld door de mogelijkheid te creëren dat activiteiten door een andere leverancier kunnen worden uitgevoerd. Tevens is opgenomen dat Defensie een opdracht aan een derde partij kan opdragen als de realisatie duurder uitvalt dan oorspronkelijk weergegeven in het prijzenblad.

#### *Rond de reorganisatie JIVC af en maak de regie-organisatie operationeel*

Hoewel de reorganisatie van JIVC is afgerond, constateert het BIT dat het toekomstige samenwerkingsmodel nog niet is uitgewerkt en de regieorganisatie nog onvoldoende is uitgewerkt. Deze constatering is juist. Zoals u weet is de reorganisatie van JIVC en het operationeel maken van de regie- en beheerorganisatie een onderwerp waar Defensie veelvuldig met de bonden over spreekt. Het vullen van de gemengde teams is van groot belang voor het samenwerkingsmodel. Defensie moet daarover overeenstemming bereiken met de bonden.

Afgelopen jaar heeft JIVC zich intensief voorbereid op de komst van GrIT. JIVC heeft hiervoor gedegen plannen gemaakt, die in uitvoering zijn. Deze plannen sluiten aan op de reeds bestaande inrichting van JIVC. De plannen zijn tot stand gekomen met intensieve betrokkenheid van externe adviseurs, die ervaring hebben met regie en transitie.

### **Het ADR-onderzoek**

In de aanloop naar het derde BIT-onderzoek heb ik de Auditdienst Rijk (ADR) gevraagd te onderzoeken in hoeverre de adviezen van het BIT uit 2018 afdoende zijn verwerkt in de aanbestedingsdocumentatie van en de

randvoorwaarden voor het programma GrIT. De ADR concludeert dat de meeste aanbevelingen zijn of op korte termijn kunnen worden verwerkt. De ADR tekent daarbij aan dat er op het moment van hun onderzoek nog veel werk moet worden verricht en de situatie rond de contractvorming GrIT nog in beweging is. Ook geeft de ADR aan dat het voor hen lastig is om met de bril van het BIT te kijken, omdat niet met het BIT is gesproken en er niet altijd een eenduidige relatie is tussen bevindingen en aanbevelingen in het tweede advies van het BIT. Het onderzoek biedt daarom een momentopname en beschrijft de stand van zaken op 18 december 2018.

De ADR constateert dat er sinds het tweede advies van 2018 enorm veel werk is verzet door de mensen die betrokken zijn bij GrIT en dat daarmee veel van de opmerkingen en aanbevelingen die het BIT destijds maakte zijn verwerkt. Wel constateert de ADR dat nog niet alle aanbevelingen zijn verwerkt. Vooral op het gebied van de migratie van applicaties is nog onduidelijkheid over de financiële en personele consequenties en de planning.

### **Hoe nu verder?**

Zoals ik eerder aangaf zijn er stappen gezet, maar zijn deze nog niet voldoende. Het advies van BIT is duidelijk: voer wezenlijke aanpassingen door in de aanpak. Ik ondersteun dat advies ook volledig.

Ik wil me zorgvuldig beraden op het vervolg van het programma. Hierbij bekijk ik twee scenario's. Ten eerste bekijk ik de mogelijkheid om de huidige aanpak aan te passen. Daarnaast werk ik een scenario uit dat leidt tot een geheel andere aanpak van het programma.

In de aanloop naar de te maken keuze zal een stuurgroep onder leiding van de Secretaris-Generaal de besluitvorming voorbereiden. Hierbij worden nadrukkelijk de verschillende belangen zoals financiën en inkoop betrokken. Vervolgens ben ik voornemens de governance van de uitvoering van het programma aan te passen aan het gekozen scenario.

De komende maanden zal ik mij richten op het uitwerken van deze twee scenario's. Daarbij laat ik zorgvuldigheid prevaleren boven snelheid. Ik zal beide scenario's uitwerken en door een onafhankelijke externe partij laten valideren. Ik kan daarom nog geen toezegging doen over het moment waarop ik u nader kan informeren, maar zal dat vanzelfsprekend zo snel mogelijk na het nemen van een besluit doen.

### **Continuïteit huidige IT-infrastructuur**

Duidelijk is dat de vernieuwing van de IT-infrastructuur langer op zich zal laten wachten. Uit onderzoek van Deloitte blijkt dat de continuïteit van de IT dienstverlening zonder aanvullende maatregelen gegarandeerd is tot in de periode 2020 – 2022. Defensie zal de reguliere cyclus van *lifecyclemanagement* hanteren om de huidige IT op orde te houden en eventuele kwetsbaarheden op te lossen. Deze uitwerking vindt parallel aan de uitwerking van de scenario's plaats. Daarnaast zal ik in de uit te werken scenario's bekijken op welke manieren de grootste kwetsbaarheden als eerste kunnen worden aangepakt.

### **Financiën**

Het BIT wijst terecht op de financiële risico's die aan het project zijn verbonden. De business case was nog niet afgerond, waardoor er nog geen volledig zicht is op de uiteindelijke kosten, baten en de financiële

inpasbaarheid van het programma. Het gesprek over de prijzenbladen liep bijvoorbeeld nog.

Op basis van de te ontwikkelen scenario's zullen ook de consequenties voor de benodigde middelen opnieuw in beeld moeten worden gebracht. Op dit moment heb ik nog geen inzicht in de vraag wat de financiële consequenties van de scenario's zullen zijn. Daar maken we – parallel aan de uitwerking van de scenario's een doorrekening van, die nog de nodige tijd zal vergen.

De totale kosten en de beheersbaarheid van de financiële risico's zullen onderwerp zijn van een beoordeling van de financiële inpasbaarheid in de Defensiebegroting. Zoals toegezegd, zal de business case voor eventuele gunning met de Kamer worden gedeeld.

Vooruitlopend op het vervolg wil ik u informeren dat ik verwacht dat een aantal kostenposten zal toenemen. Het gaat hierbij om bijvoorbeeld de kosten voor de migratie van applicaties en de kosten voor de programma-organisatie en inhuur die daar mee gemoeid is. Ook de afbouw van de huidige IT zal extra kosten met zich meebrengen. De exacte omvang daarvan is nog niet bekend. Deze is mede afhankelijk van het te kiezen scenario. Wanneer ik hierover duidelijkheid heb, wordt u nader geïnformeerd.

### **Tot slot**

De benodigde uitwerking – ook ten aanzien van de financiële consequenties – is een forse klus, die de nodige doorlooptijd zal vergen. Zoals ook uit het advies van het BIT blijkt, is er werk aan de winkel. Ik heb het BIT voorgesteld in contact te blijven over de stappen die ik zet om tot een weloverwogen keuze voor een van de scenario's te komen.

De Staatssecretaris van Defensie,  
B. Visser