

**Raad van Bestuur**  
Plesmanlaan 125  
1066 CX Amsterdam  
Postbus 9892  
1006 AN Amsterdam  
Telefoon (020) 512 30 60  
Fax (020) 512 33 03  
[www.sanquin.nl](http://www.sanquin.nl)

Ministerie van Volksgezondheid  
Welzijn & Sport  
T.a.v. de heer Mr. Drs. B.J. Bruins  
Postbus 20350  
2500 EJ 'S-GRAVENHAGE

Bankrekening NL39ABNA0636637921  
KvK Amsterdam 41217565

Datum 22 mei 2018  
Ons kenmerk 1805-0315 v1.0  
Behandeld door  
Onderwerp Melding ontwikkelingen Sanquin

Telefoon  
E-mail  
Afdeling Raad van Bestuur

Excellentie,

Wij zijn de strategie voor verschillende onderdelen van de Stichting Sanquin opnieuw tegen het licht aan het houden. Dat is ook het geval bij Sanquin Plasma Products B.V. (SPP). De markt voor plasmageneesmiddelen kenmerkt zich door een consolidatie van aanbieders. Dit betekent concreet dat de concurrenten van SPP kunnen profiteren van voordelen op basis van schaalgrootte en toegang tot meerdere markten. Dit consolidatieproces lijkt zich te versnellen. Met deze ontwikkelingen in het vooruitzicht, is een strategische heroriëntatie voor SPP actueel.

Ons doel is de fabriek in Amsterdam continuïteit te bieden waarmee wij – in lijn met het Nederlandse beleid - de productiecapaciteit voor plasmageneesmiddelen, vervaardigd uit Nederlandse donaties, in Nederland overeind willen houden. Daarnaast speelt voor ons uiteraard de verantwoordelijkheid voor de 725 medewerkers van SPP. Eén van de keuzes die hierbij voorliggen is de verkenning van strategische partnerschappen, waarbij deze partnerschappen verschillende vormen kunnen aannemen. Wij denken dat SPP, verbonden met een andere grotere plasma entiteit, een beter uitzicht op continuïteit heeft. In het licht van het bovenstaande laat het achterwege laten van een dergelijke verkenning zich moeilijk verenigen met onze verantwoordelijkheid.

Dit spoor heeft concrete vormen gekregen door geuite belangstelling van andere bedrijven. Wij vinden het essentieel en positief dit verder te onderzoeken. SPP schrijft zwarte cijfers, zoals de jaarcijfers over 2017 laten zien, en dat is een goed uitgangspunt. Wij moeten ons ook realiseren dat wij mede afhankelijk zijn van de interesse van andere partijen, en dat die interesse zich blijkbaar nu manifesteert.

Datum 22 mei 2018  
Ons kenmerk 1805-0315 v1.0  
Pagina 2 van 2

Een eventuele positieve uitkomst betekent potentieel een cruciale ontwikkeling in de wijze waarop de voorziening van plasmageneesmiddelen is ingericht in Nederland. Daarom willen wij u - in lijn met het tussen ons gesloten convenant met betrekking tot de scheiding van risico's verbonden aan de uitvoering van de activiteiten van de bloedvoorzieningsorganisatie van juli 2015 - op de hoogte brengen van het feit dat wij gesprekken aangaande strategische partnerschappen aangaan. Hierbij tekenen wij aan dat dit verkennende gesprekken betreft en dat er zeker nog geen sprake is van een (voorgenomen) besluit. Wij zullen u en uw ministerie op de hoogte houden. Uiteraard gaan wij met u in gesprek voordat definitieve (voorgenomen) besluiten aan de orde zijn.

Hoogachtend,

D.J. van den Berg  
Voorzitter Raad van Bestuur