

Aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat  
Mevrouw drs. C. van Nieuwenhuizen  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag

Datum 18 maart 2020

Uw kenmerk -  
Ons kenmerk/ID VT20160142-1177460457-775  
Bijlage(n) -  
Onderwerp Managementreactie Midterm  
Review

Geachte mevrouw Van Nieuwenhuizen,

**Raad van Bestuur** Met deze brief geeft ProRail u een reactie op het rapport met betrekking tot de midterm review op de beheerconcessie zoals deze is uitgevoerd door AEF.

**Bezoekadres**  
Moreelsepark 3  
3511 EP Utrecht

ProRail ziet dit rapport als een bevestiging van en compliment voor het feit dat de prestaties in de eerste helft van de concessie sterk verbeterd zijn, zowel dankzij het harde werk van de werknemers van ProRail als de samenwerking met alle andere partijen in de spoorsector en andere stakeholders.

**Postadres**  
Postbus 2038  
3500 GA Utrecht

ProRail herkent zich in de door AEF gegeven aanbeveling om samen met lenW op zoek te gaan naar de balans tussen de huidige opgaven en de toekomstige netwerk- en capaciteitsontwikkelingen. ProRail ziet en onderschrijft het feit dat de verwachte groei in het reizigers- en goederenvervoer nieuwe uitdagingen met zich meebrengt. In het beheerplan voor 2020 en 2021 wordt al uitgebreid ingegaan op de manier waarop ProRail omgaat met het inspelen op deze toekomstige ontwikkelingen, hetgeen ook een beleidsprioriteit is voor deze periode. ProRail draagt daarmee bij aan de mobiliteits-, bereikbaarheids- en duurzaamheidsambities van Nederland.

Daarnaast blijft de betrouwbaarheid en beschikbaarheid van de infrastructuur de aandacht behouden, zeker ook gezien de groeiende vervoersvraag die druk zal leggen op onze reeds intensief benutte infrastructuur. Op dit moment zijn de beschikbaarheid en betrouwbaarheid op een hoger niveau dan ooit, maar eerder genoemde groei en de werkzaamheden om die groei te faciliteren, maken het niet vanzelfsprekend dat we dat niveau zonder extra maatregelen en investeringen vast kunnen houden. In het beheerplan voor 2020 en 2021 vindt u onder de noemer 'ProRail Verbeterd – Betrouwbare mobiliteit' meer informatie over de manier waarop we aan de betrouwbaarheid en beschikbaarheid van het spoor werken.

Zoals u kunt lezen in het beheerplan 2020 – 2021 is goederenvervoer een van de beleidsprioriteiten die het ministerie ons voor de periode 2020 – 2021 heeft meegegeven. De aanbeveling samen met het ministerie en de sector verder te werken aan verbetering van het goederenproduct neemt ProRail dan ook ter harte. ProRail heeft reeds een aantal maatregelen getroffen en knelpunten opgelost. Tegelijkertijd wil ProRail de opgelopen achterstand in de kwaliteit, bijvoorbeeld op de Havenspoorlijn, inlopen door middel van het uitvoeren van het maatregelenpakket goederenvervoer en het uitvoeren van reeds afgesproken investeringen. Daarnaast zal in het kader van het maatregelenpakket goederenvervoer in kaart worden gebracht welke verdere investeringen nog nodig zijn om de ambities van de goederenvervoerders en -verladers zo goed mogelijk te kunnen faciliteren.

Ook in het kader van assetmanagement onderschrijft ProRail de aanbeveling van AEF om meer inzicht in de technische en functionele status van de infrastructuur beter in beeld te krijgen.

ProRail zet, onder andere door middel van innovatieve methoden zoals de reizigerstrein als meettrein, stappen om meer inzicht te krijgen in de technische en functionele status van de infrastructuur. Door deze meetdata te combineren met reeds beschikbare data en te ontsluiten via dashboarding is ProRail straks nog beter in staat om te anticiperen op toekomstige opgaven. Over deze en andere innovaties leest u meer in de paragraaf 'innovaties voor groeiende mobiliteitsvraag' in het beheerplan voor 2020 en 2021.

Door middel van onder meer het herinrichten van onze organisatie gebaseerd op Samenspel voor meer treinen verwacht ProRail een volgende stap te gaan zetten in de door AEF aanbevolen verdere professionalisering van de organisatie. Hierdoor zal ProRail in staat zijn om de verwachte groei richting 2030 zo goed mogelijk te faciliteren. Over Samenspel voor meer treinen leest u meer in het beheerplan voor 2020 en 2021. Ook de samenwerking met de vervoerders in het MLT zorgt voor verdere professionalisering

Ten slotte streeft ProRail ernaar om, gegeven de kaders die lenW ons meegeeft, de samenwerking met decentrale overheden te verbeteren. Hierbij is er aandacht voor het verbeteren van de transparantie van complexe projecten, zodat de uitdagingen in deze projecten voor decentrale overheden beter te overzien zijn. Hierbij zoekt ProRail actief de verbinding met de betrokken partijen en verwacht daarbij ook veel van de samenwerking tussen het ministerie en decentrale overheden, verwoord in het nieuwe afsprakenkader werken voor derden ProRail.

ProRail vertrouwt u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en ziet de komende meerjarenperiode met vertrouwen tegemoet.

Met vriendelijke groet,  
namens de Raad van Bestuur