

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. mevrouw dr. M.J. Kaljouw  
Postbus 3017  
3502 GA Utrecht

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Concernsturing

**Bezoekadres:**  
Parnassusplein 5  
2511 VX Den Haag  
T 070 340 79 11  
F 070 340 78 34

[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

**Inlichtingen bij**

Datum 4 september 2018  
Betreft Melding Nederlandse Zorgautoriteit

**Kenmerk**

1413840-180392-BPZ

Geachte mevrouw Kaljouw,

Op 4 april jl. heb ik een afschrift van een anonieme brief heb ontvangen, gericht aan twee journalisten, waarin de briefschrijvers melding maken van hun zorgen over een aantal ontwikkelingen binnen de organisatie van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa).

*Correspondentie uitsluitend  
richten aan het retouradres  
met vermelding van de datum  
en het kenmerk van deze  
brief.*

Deze melding was voor mij aanleiding om de meldprocedure 'integriteit-schendingen en misstanden VWS' te volgen. In dat kader heeft er in de afgelopen maanden een vooronderzoek plaatsgevonden, uitgevoerd door onderzoeksbureau AEF. Het vooronderzoek is medio juli afgerond en door mij beoordeeld. In deze brief licht ik u in over de uitkomsten daarvan.

Op basis van de melding heeft AEF onderzocht of zich integriteitschendingen hebben voorgedaan, of misstanden bestaan of hebben bestaan ten aanzien van de volgende onderwerpen:

- Misbruik van positie of belangenverstremming: mogelijke bevoordeling van persoonlijke relaties bij aanstelling en inhuur;
- Lekken en misbruik van informatie: het 'rondslingeren' van vertrouwelijke documenten.
- Gevaar voor het goed functioneren van een openbare dienst als gevolg van een onbehoorlijke wijze van handelen of nalaten.

De bevindingen van de onderzoekers zijn als volgt:

1. Er is geen sprake geweest van belangenverstremming bij de aanstelling van een directeur en bij de inhuur van een extern bureau. Feitenmateriaal toont aan dat deze procedures op de gebruikelijke wijze zijn doorlopen.
2. De onderzoekers concluderen dat er binnen de NZa over het algemeen zorgvuldig met vertrouwelijke informatie wordt omgegaan. Het is niet aannemelijk dat er op grote schaal slordig wordt gewerkt.
3. De onderzoekers hebben geen misstand kunnen constateren op het gebied van een onbehoorlijke wijze van handelen of nalaten. Wel merken zij op dat er een turbulente periode is geweest binnen de directie Toezicht

en Handhaving, onder andere door directeurs- en managementwisselingen, die hun weerslag op de organisatiecultuur kunnen hebben gehad.

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Concernsturing

Op grond van de bevindingen heb ik geconcludeerd dat er geen aanleiding is voor verder onderzoek naar de melding.

*Nazorg*

In de praktijk blijkt dat er soms onrust ontstaat binnen de organisatie rond een (voor)onderzoek naar een vermeende integriteitsschending. En ook dat er veel vragen zijn. In zo'n geval kan het zinvol zijn een nabespreking te organiseren.

Hoogachtend,

de minister van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport,

Hugo de Jonge