



Belastingdienst

# *Zonnewijzers*

*Stand eind 2018*



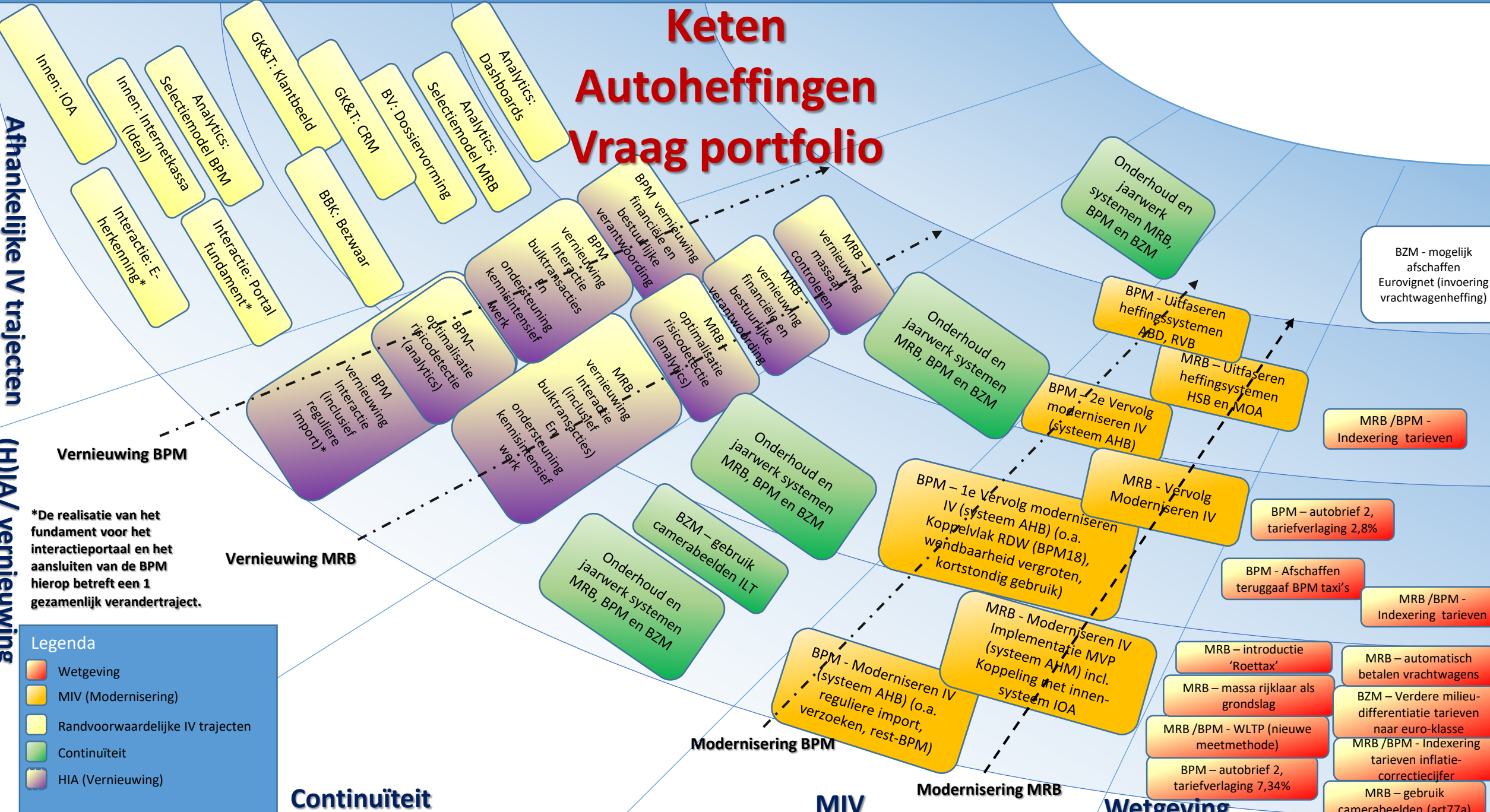
## Inhoudsopgave

Autoheffingen .....	3
Bedrijfsvoering .....	4
Douane .....	5
FIOD .....	6
Gegevens .....	7
Generiek Kantoor en Toezicht .....	10
Inkomensheffing .....	11
Inning en Betalingsverkeer .....	12
Interactie .....	13
IT voor IV .....	14
Loonheffingen .....	15
Omzetbelasting .....	17
Overige middelen .....	18
Schenk- en Erfbelasting .....	19
Toeslagen .....	24
Vennootschapsbelasting en dividendbelasting .....	25

# Keten Autoheffingen Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten

(H)IA/ vernieuwing



\*De realisatie van het fundament voor het interactieportaal en het aansluiten van de BPM hierop betreft een 1 gezamenlijk verandertraject.

- Legenda**
- Wetgeving
  - MIV (Modernisering)
  - Randvoorwaardelijke IV trajecten
  - Continuïteit
  - HIA (Vernieuwing)

**Continuïteit**

**MIV**

**Modernisering MRB**

**Wetgeving**

BZM - mogelijk afschaffen Eurovignet (invoering vrachtwagenheffing)

MRB /BPM - Indexering tarieven

BPM - autobrief 2, tariefverlaging 2,8%

MRB /BPM - Indexering tarieven

MRB - introductie 'Roetax'

MRB - automatisch betalen vrachtwagens

MRB - massa rijklaar als grondslag

BZM - Verdere milieudifferentiatie tarieven naar euro-klasse

MRB/BPM - WLTP (nieuwe meetmethode)

MRB/BPM - Indexering tarieven inflatiecorrectiecijfer

BPM - autobrief 2, tariefverlaging 7,34%

MRB - gebruik camerabeelden (art77a)

# vraag portfolio Bedrijfsvoering

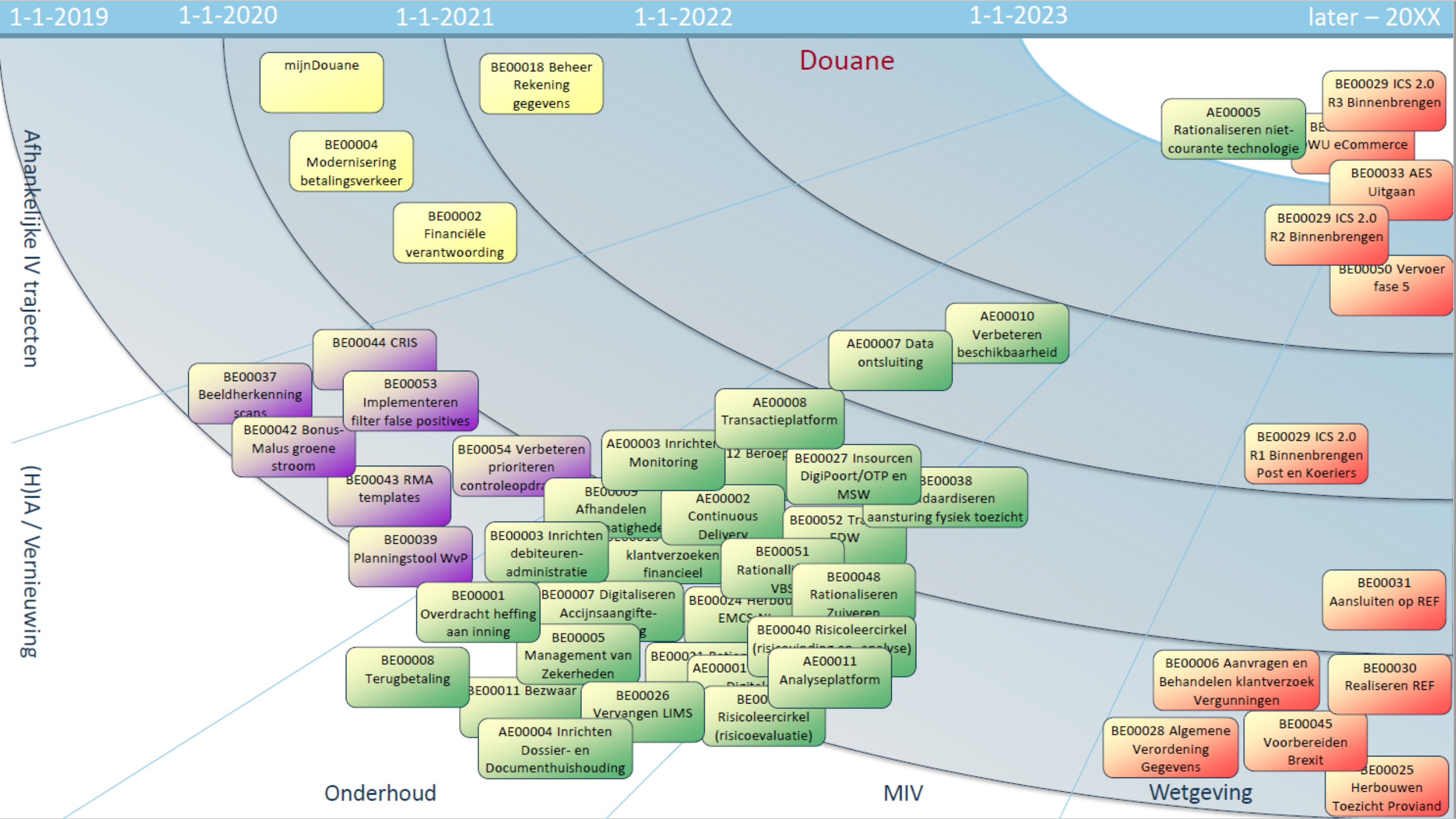
Afhankelijke IV trajecten

Bestedingsplan BV



**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Randvoorwaarden
- Onderhoud
- HIA
- Werkpakket niet duidelijk, wél in DA



1-1-2019      1-1-2020      1-1-2021      1-1-2022      1-1-2023      later – 20XX

# Douane

Afhankelijke IV trajecten

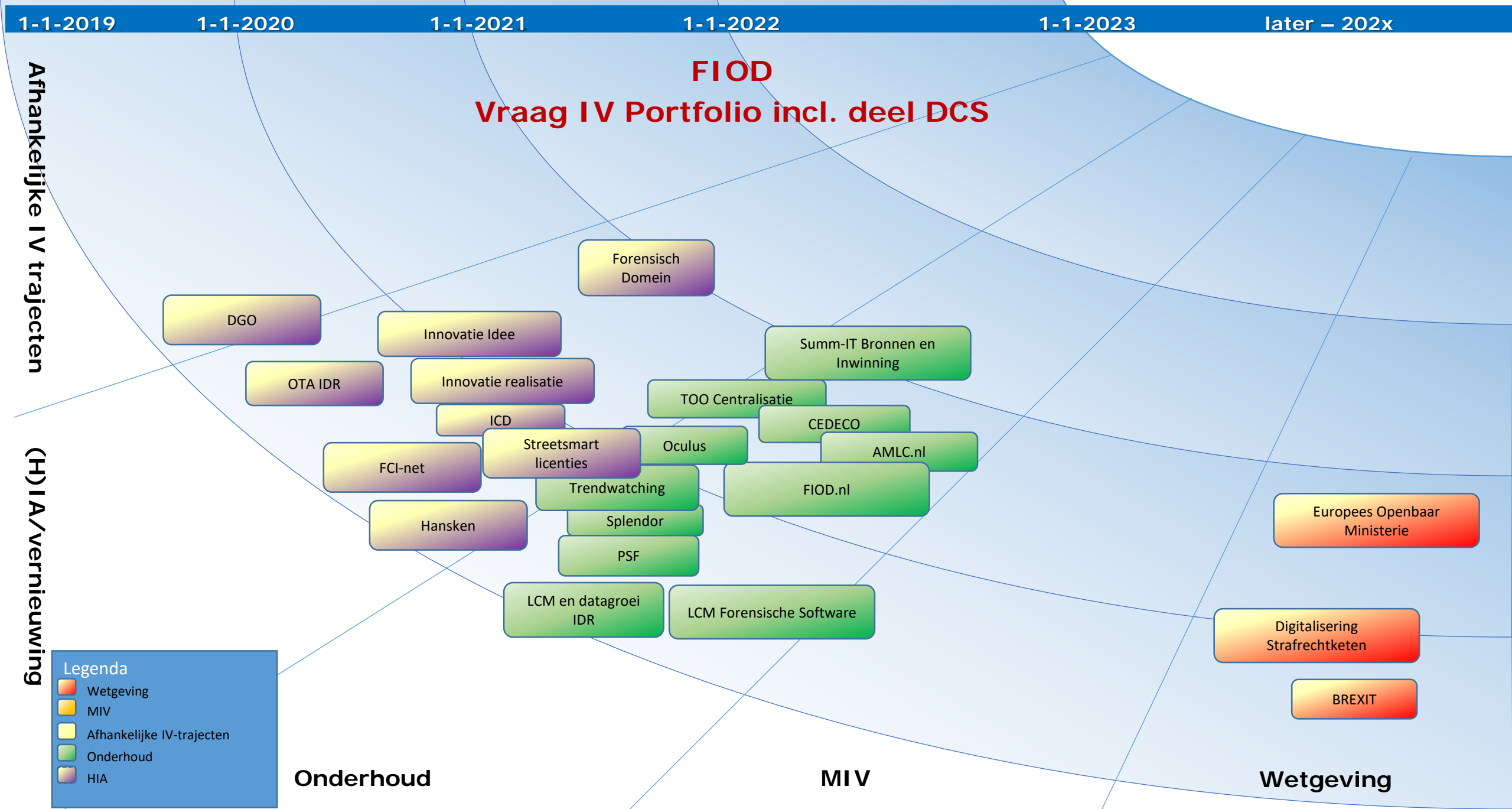
(H)IA / Vernieuwing

Onderhoud

MIV

Wetgeving

- mijnDouane
- BE00018 Beheer Rekening gegevens
- BE00004 Modernisering betalingsverkeer
- BE00002 Financiële verantwoording
- BE00044 CRIS
- BE00037 Beeldherkenning scans
- BE00042 Bonus-Malus groene stroom
- BE00053 Implementeren filter false positives
- BE00043 RMA templates
- BE00039 Planningstool WvP
- BE00001 Overdracht heffing aan inning
- BE00008 Terugbetaling
- BE00003 Inrichten debiteuren-administratie
- BE00007 Digitaliseren Accijnsaangifte
- BE00005 Management van Zekerheden
- BE00011 Bezwaar
- BE00026 Vervangen LIMS
- AE00004 Inrichten Dossier- en Documenthuishouding
- BE000054 Verbeteren prioriteren controleopdrachten
- AE00003 Inrichten Monitoring
- BE00005 Afhandelen klantverzoeken
- AE00002 Continuous Delivery
- BE00003 Inrichten klantverzoeken financieel
- BE00007 Digitaliseren Accijnsaangifte
- BE00005 Management van Zekerheden
- BE00021 Digitaliseren
- AE00001 Analyseplatform
- AE00008 Transactieplatform
- AE00007 Data ontsluiting
- AE00010 Verbeteren beschikbaarheid
- AE00002 Continuous Delivery
- BE00027 Insourcen DigiPoort/OTP en MSW
- BE00052 Trajectaansturing fysiek toezicht
- BE00051 Rationaliseren VBS
- BE00048 Rationaliseren Zuiveren
- BE00040 Risicoleercirkel (risicoindicatie en -analyse)
- AE00011 Analyseplatform
- BE00024 Herdoelings EMCS
- BE00025 Herdoelings EMCS
- AE00004 Inrichten Dossier- en Documenthuishouding
- BE00026 Vervangen LIMS
- BE00027 Insourcen DigiPoort/OTP en MSW
- BE00052 Trajectaansturing fysiek toezicht
- BE00051 Rationaliseren VBS
- BE00048 Rationaliseren Zuiveren
- BE00040 Risicoleercirkel (risicoindicatie en -analyse)
- AE00011 Analyseplatform
- BE00024 Herdoelings EMCS
- BE00025 Herdoelings EMCS
- AE00005 Rationaliseren niet-courante technologie
- BE00029 ICS 2.0 R3 Binnenbrengen
- BE00033 AES Uitgaan
- BE00029 ICS 2.0 R2 Binnenbrengen
- BE00050 Vervoer fase 5
- BE00029 ICS 2.0 R1 Binnenbrengen Post en Koeriers
- BE00031 Aansluiten op REF
- BE00006 Aanvragen en Behandelen klantverzoek Vergunningen
- BE00030 Realiseren REF
- BE00028 Algemene Verordening Gegevens
- BE00045 Voorbereiden Brexit
- BE00025 Herbouwen Toezicht Proviand



2019

2020

2021

2022

2023 en verder

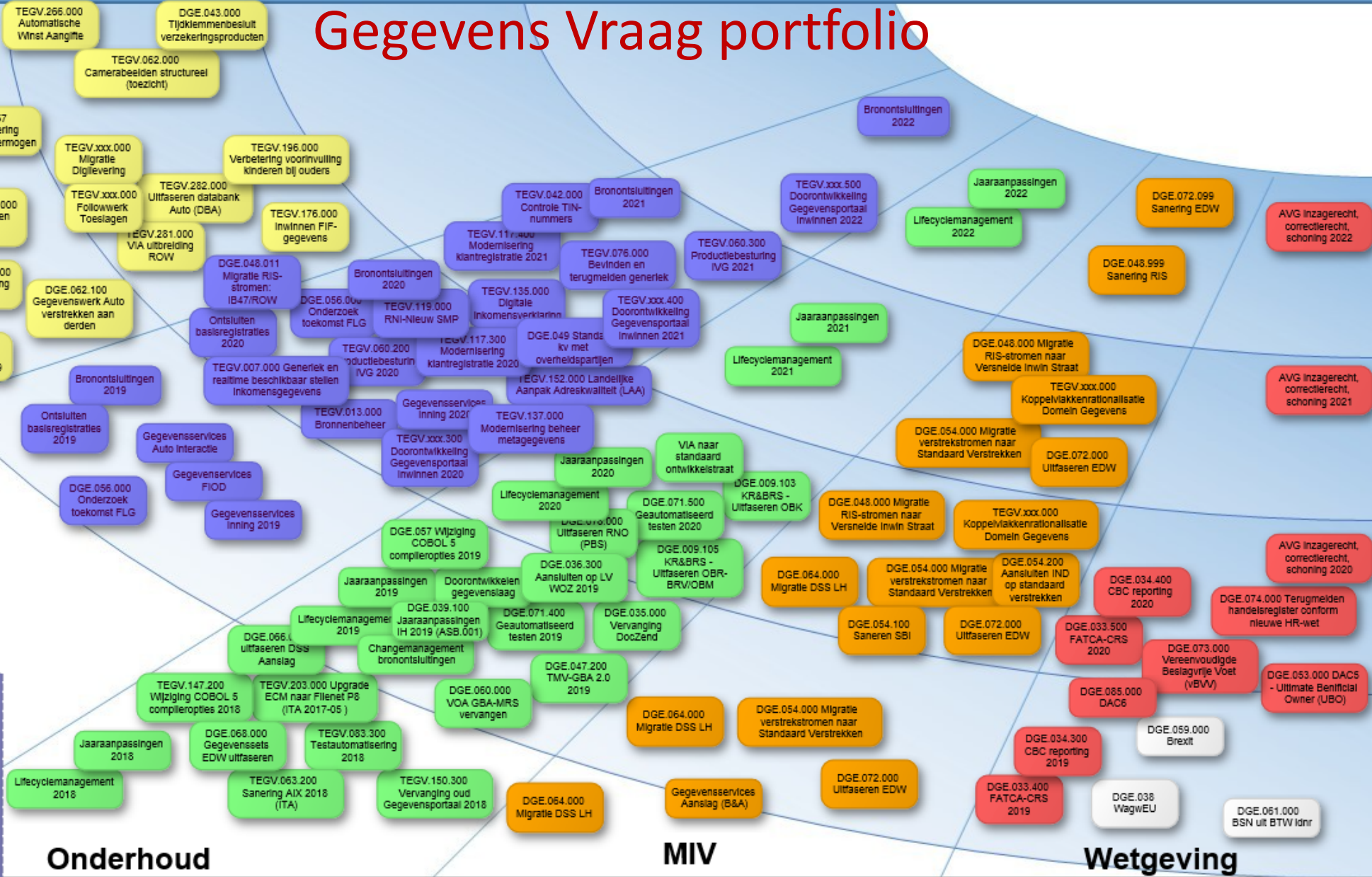
# Gegevens Vraag portfolio

Afhankelijke IV-trajecten

(H)IA / Vernieuwing

**Legenda**

- Wetgeving
- Modernisering IV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- Vernieuwing



Onderhoud

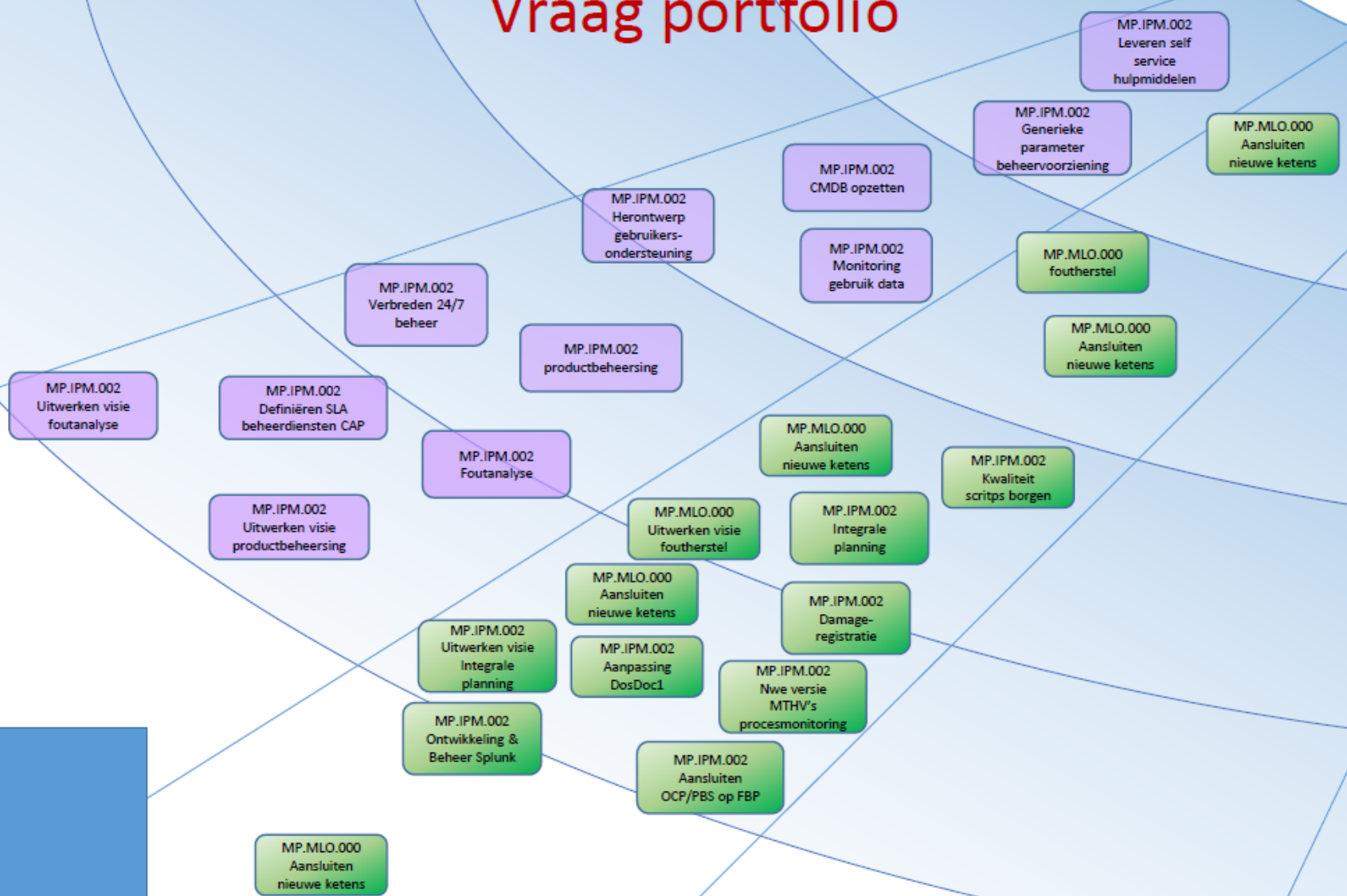
MIV

Wetgeving

# Massale Productie Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten

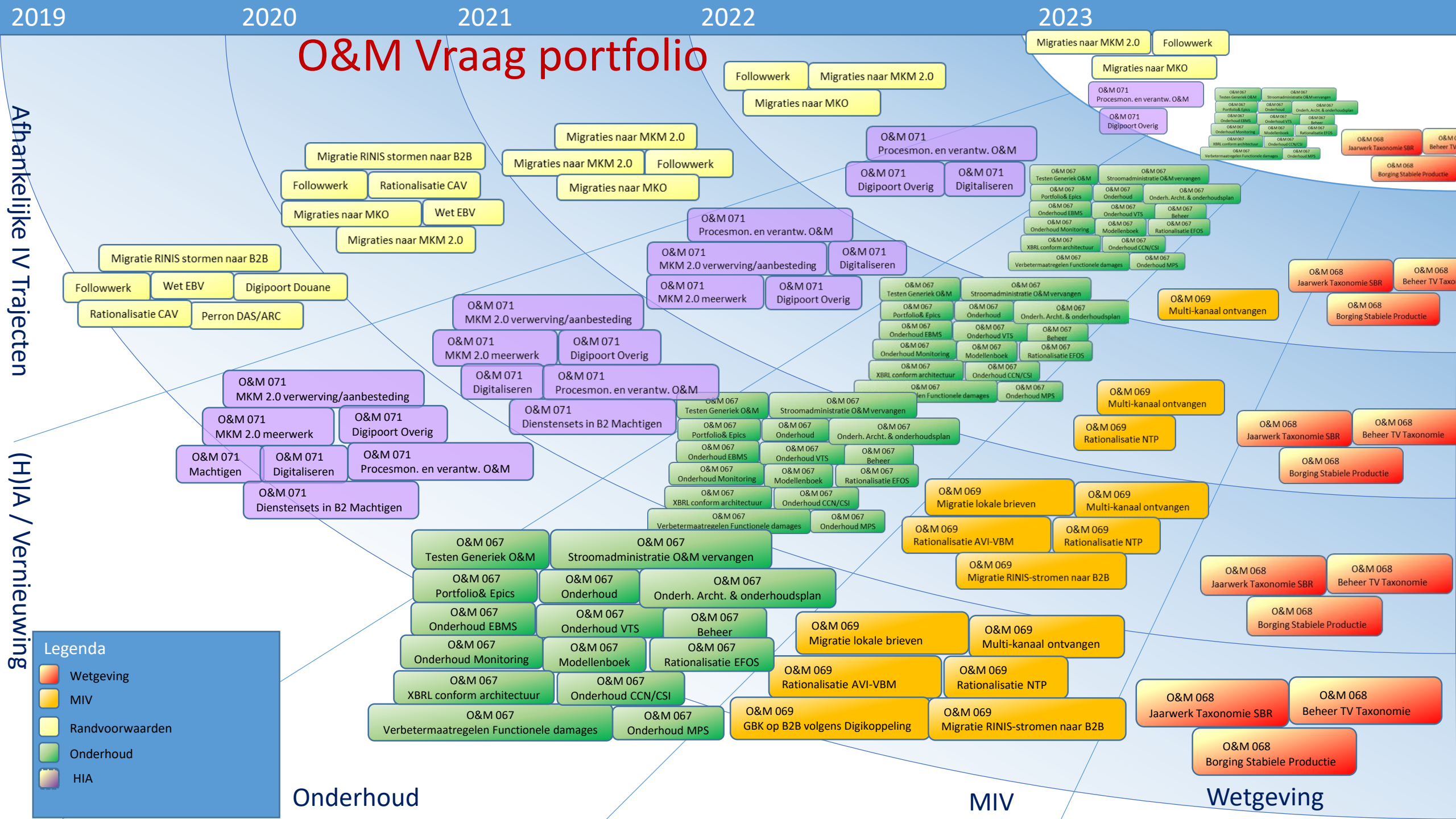
(H)IA/ vernieuwing



**Legenda**

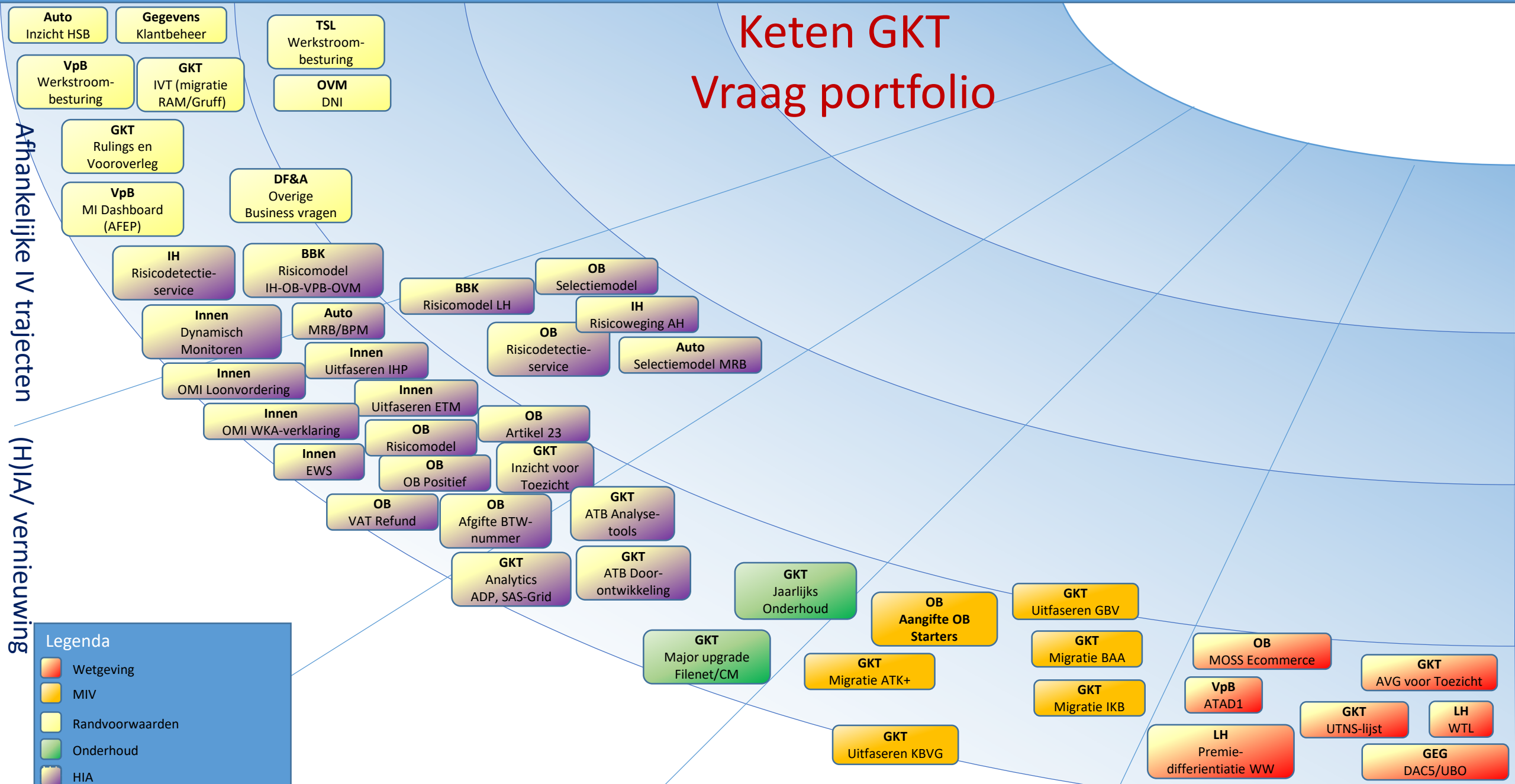
- Wetgeving
- MIV
- Randvoorwaarden
- Onderhoud
- HIA





# Keten GKT Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing



**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Randvoorwaarden
- Onderhoud
- HIA

Onderhoud      MIV      Wetgeving

# Keten IH Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing



**Legenda**

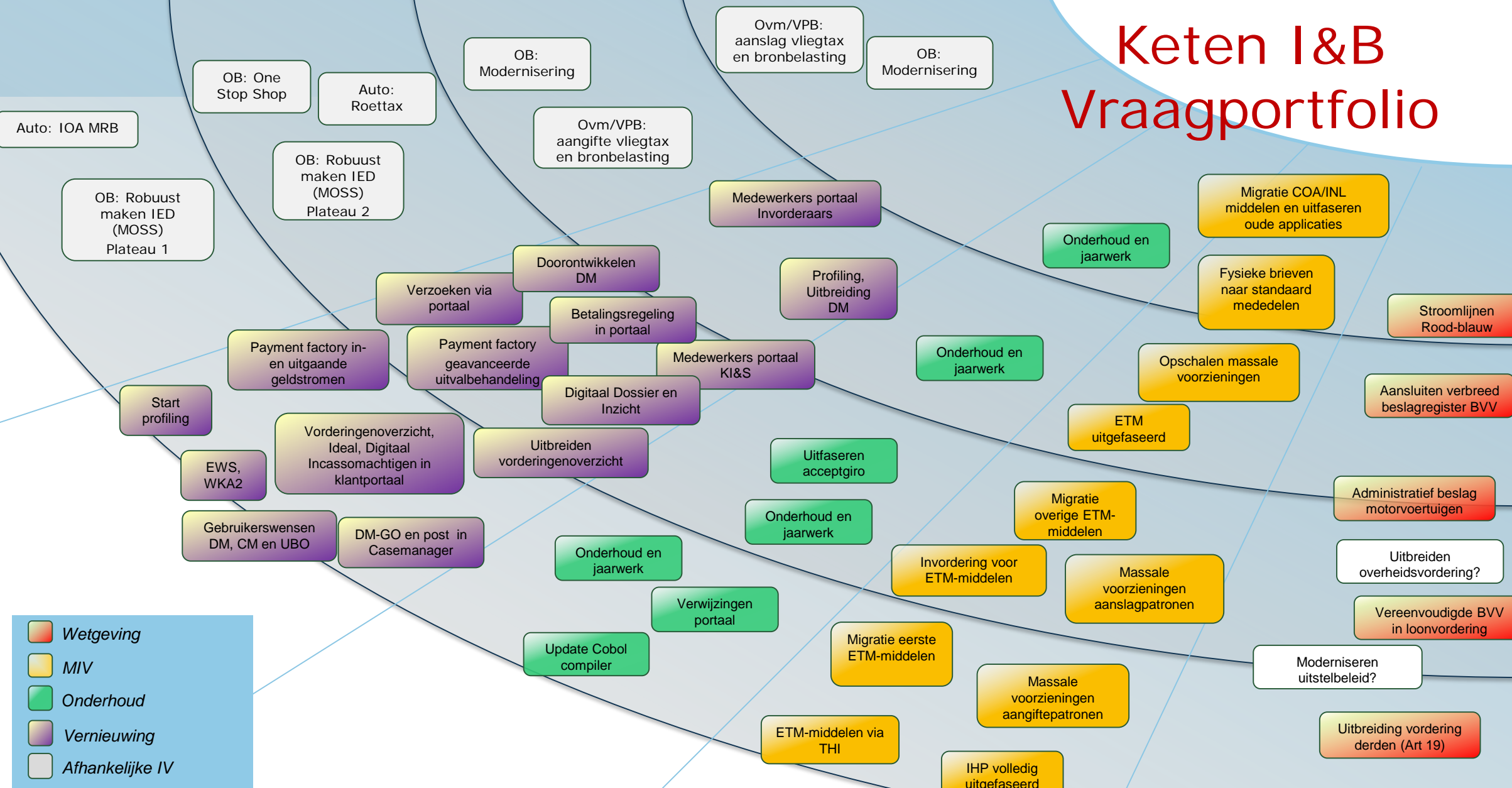
- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA

Onderhoud MIV Wetgeving

# Keten I&B Vraagportfolio

Afhankelijke IV-trajecten

(H)IA-Vernieuwing

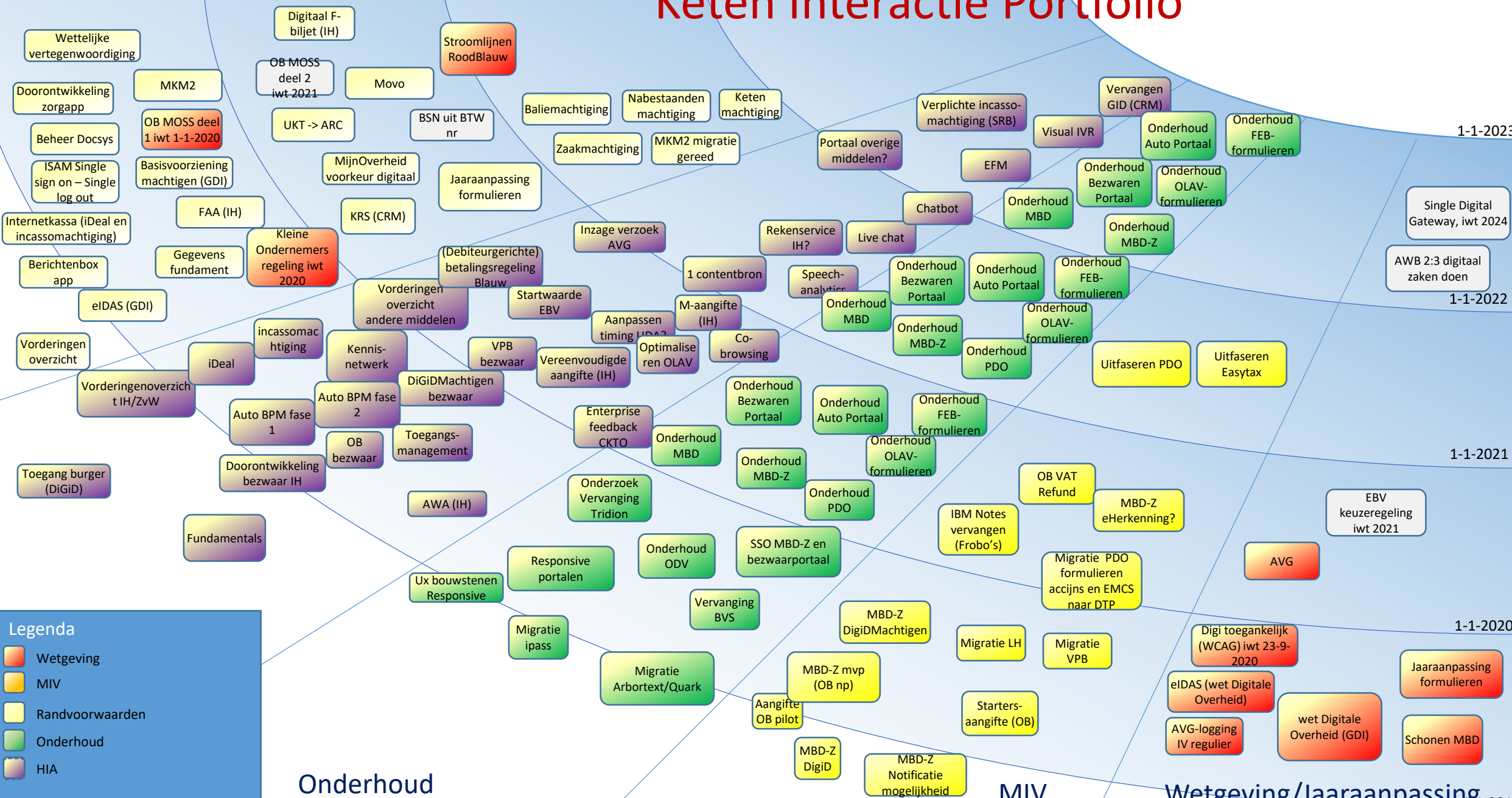


- Wetgeving
- MIV
- Onderhoud
- Vernieuwing
- Afhankelijke IV
- "Wit" Kernteam UT

Onderhoud      MIV      Wetgeving

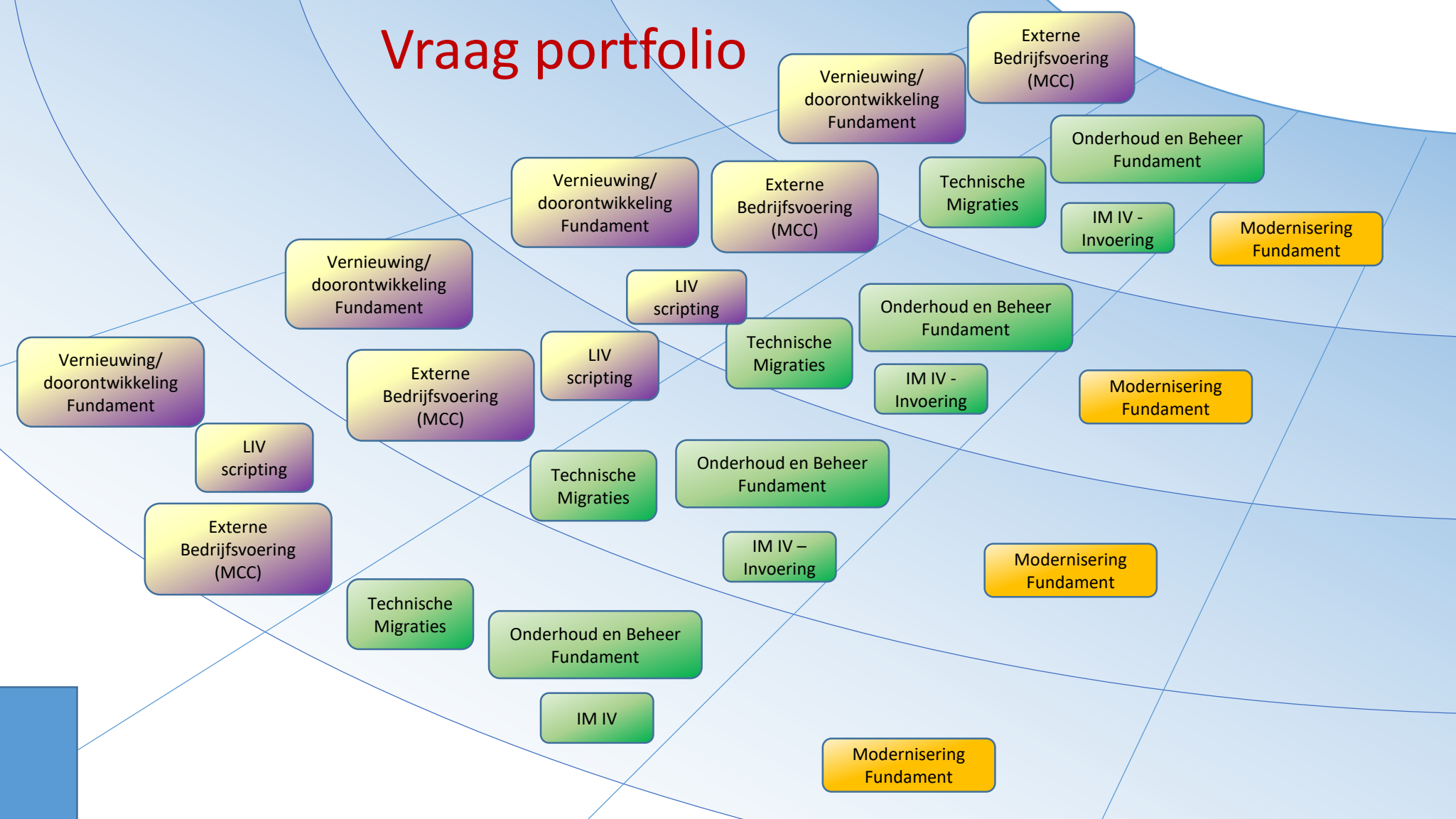
# Keten Interactie Portfolio

Afhankelijke IV trajecten (H)IA/ vernieuwing



# Keten IT voor IV Vraag portfolio

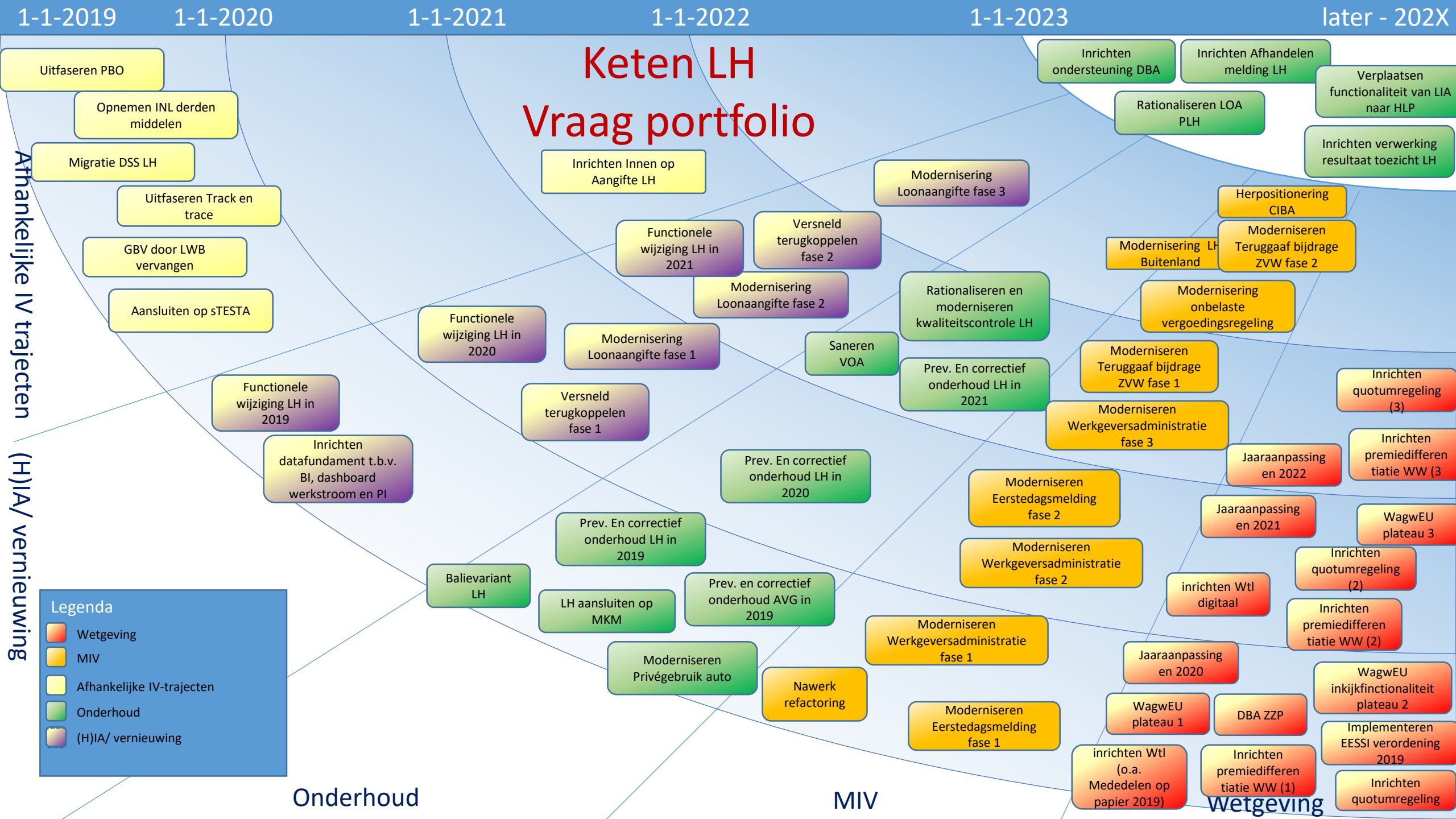
Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing



**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud / Beheer (O/B)
- Vernieuwing

Onderhoud MIV Wetgeving



# Keten LH Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten

(H)IA/ vernieuwing

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- (H)IA/ vernieuwing

Onderhoud

MIV

Wetgeving

**1-1-2019**

- Uitfaseren PBO
- Opnemen INL derden middelen
- Migratie DSS LH
- Uitfaseren Track en trace
- GBV door LWB vervangen
- Aansluiten op sTESTA

**1-1-2019**

- Functionele wijziging LH in 2019
- Inrichten datafundament t.b.v. BI, dashboard werkstroom en PI

**1-1-2020**

- Functionele wijziging LH in 2020

**1-1-2021**

- Inrichten Binnen op Aangifte LH

**1-1-2021**

- Functionele wijziging LH in 2021
- Modernisering Loonaangifte fase 1
- Versneld terugkoppelen fase 1

**1-1-2021**

- Prev. En correctief onderhoud LH in 2019

**1-1-2021**

- Prev. en correctief onderhoud AVG in 2019

**1-1-2021**

- Moderniseren Privégebruik auto

**1-1-2021**

- Prev. En correctief onderhoud LH in 2020

**1-1-2022**

- Versneld terugkoppelen fase 2

**1-1-2022**

- Modernisering Loonaangifte fase 2

**1-1-2022**

- Saneren VOA

**1-1-2022**

- Prev. En correctief onderhoud LH in 2021

**1-1-2022**

- Moderniseren Werkgeversadministratie fase 1

**1-1-2022**

- Moderniseren Eerstedagsmelding fase 1

**1-1-2022**

- Nawerk refactoring

**1-1-2023**

- Modernisering Loonaangifte fase 3

**1-1-2023**

- Rationaliseren en moderniseren kwaliteitscontrole LH

**1-1-2023**

- Prev. En correctief onderhoud LH in 2021

**1-1-2023**

- Moderniseren Eerstedagsmelding fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Werkgeversadministratie fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Werkgeversadministratie fase 1

**1-1-2023**

- Moderniseren Eerstedagsmelding fase 1

**1-1-2023**

- inrichten Wtl (o.a. Mededelen op papier 2019)

**1-1-2023**

- Inrichten ondersteuning DBA

**1-1-2023**

- Rationaliseren LOA PLH

**1-1-2023**

- Modernisering LH Buitenland

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 1

**1-1-2023**

- Moderniseren Werkgeversadministratie fase 3

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 1

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren onbelaste vergoedingsregeling

**1-1-2023**

- Herpositionering CIBA

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Moderniseren Teruggaaf bijdrage ZVW fase 2

**1-1-2023**

- Inrichten Afhandelen melding LH

**1-1-2023**

- Inrichten verwerking resultaat toezicht LH

**1-1-2023**

- Verplaatsen functionaliteit van LIA naar HLP

**1-1-2023**

- Inrichten quatumregeling (3)

**1-1-2023**

- Inrichten premiedifferentiatie WW (3)

**1-1-2023**

- Jaaraanpassing en 2022

**1-1-2023**

- Jaaraanpassing en 2021

**1-1-2023**

- WagwEU plateau 3

**1-1-2023**

- Inrichten quatumregeling (2)

**1-1-2023**

- Inrichten premiedifferentiatie WW (2)

**1-1-2023**

- inrichten Wtl digitaal

**1-1-2023**

- Jaaraanpassing en 2020

**1-1-2023**

- WagwEU inrijfunctionaliteit plateau 2

**1-1-2023**

- Implementeren EESSI verordening 2019

**later - 202X**

- Inrichten quatumregeling

# Wetgeving naar bron



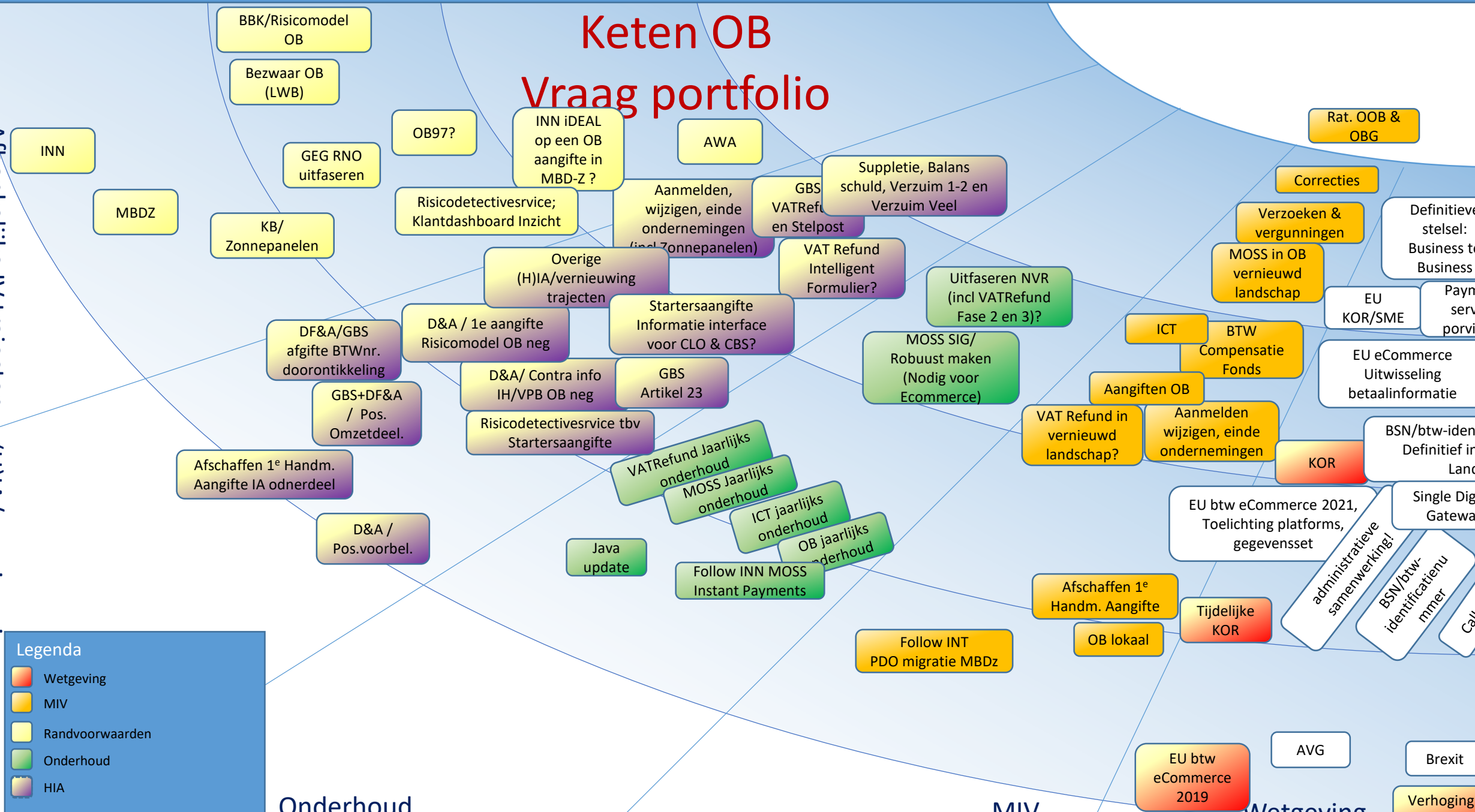


# Keten OB

## Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten

(H)IA/ vernieuwing



Onderhoud

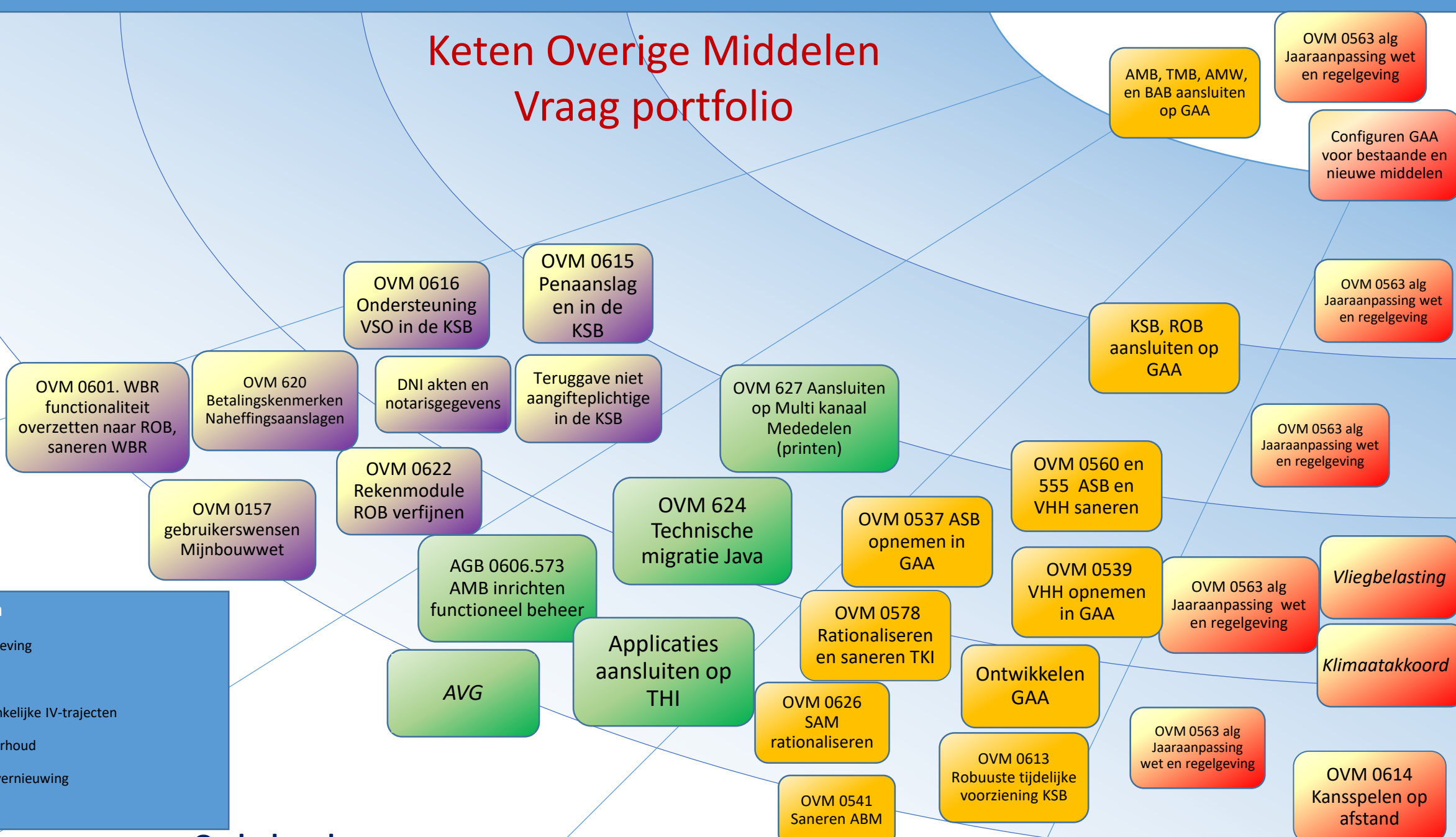
MIV

Wetgeving

# Keten Overige Middelen Vraag portfolio

Afhankelijke IV trajecten

HIA/Vernieuwing



**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA/vernieuwing

Onderhoud

MIV

Wetgeving

# Keten S&E

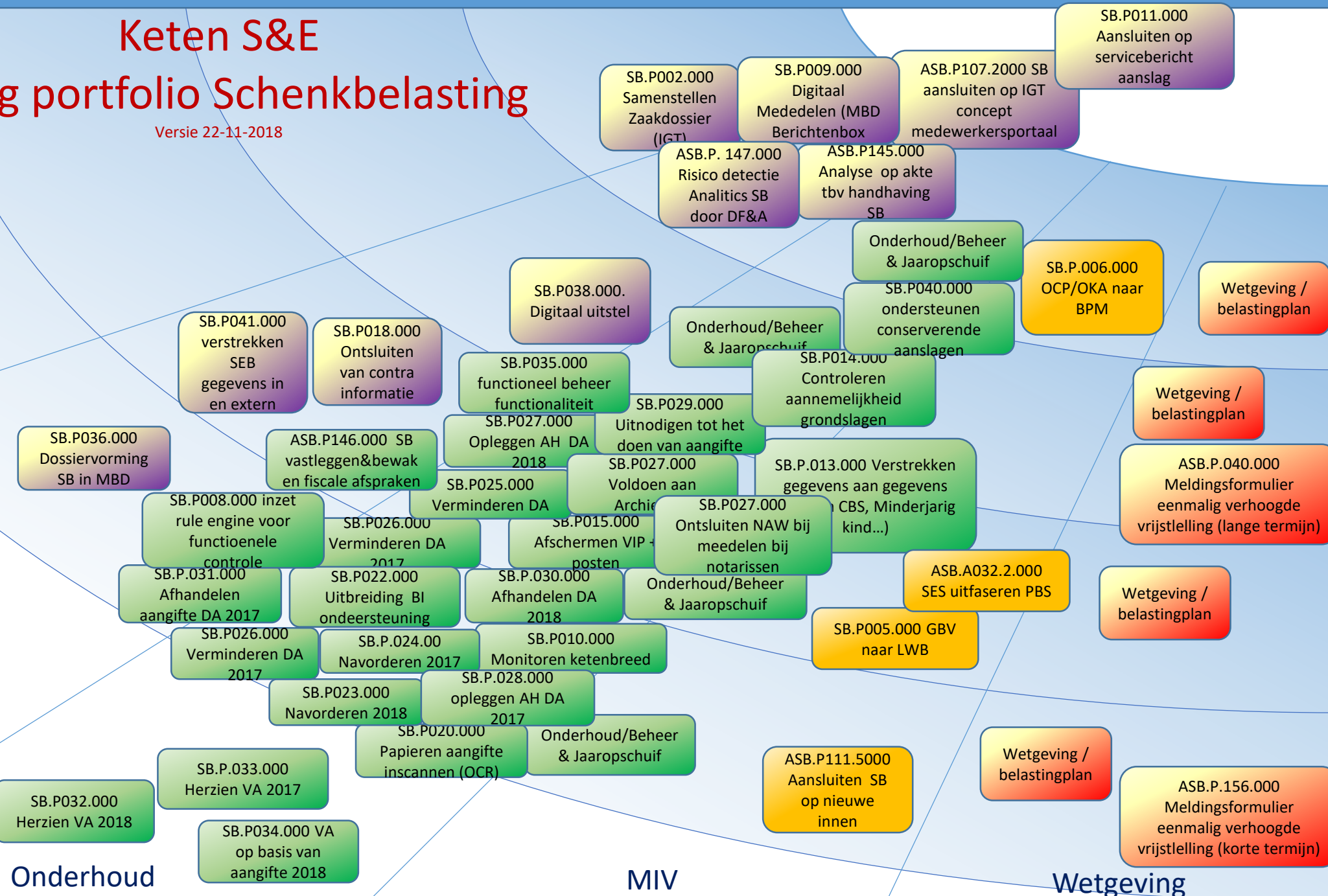
## Vraag portfolio Schenkbelasting

Versie 22-11-2018

Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA



**Wetgeving**

**MIV**

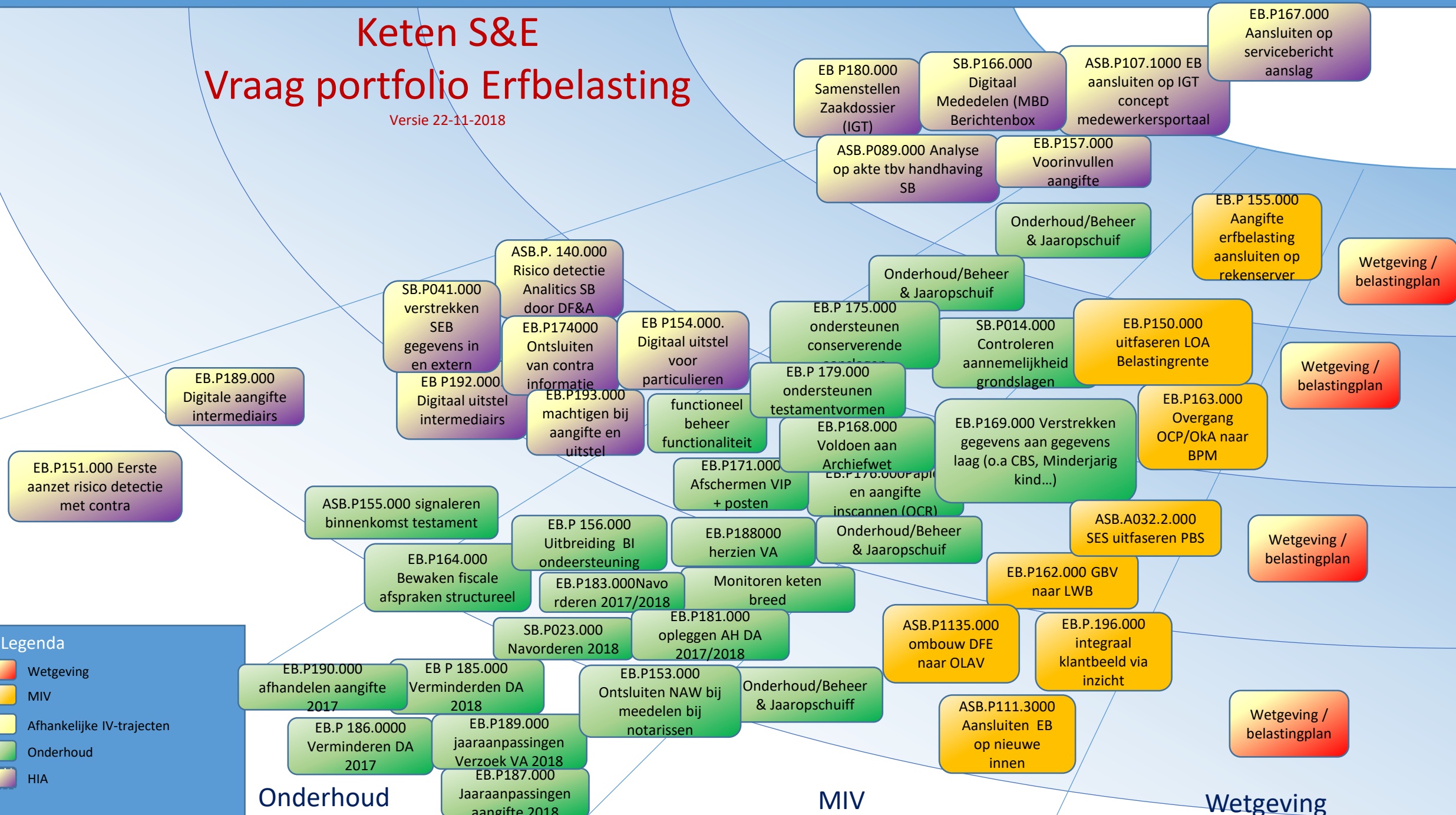
# Keten S&E

## Vraag portfolio Erfbelasting

Versie 22-11-2018

Afhankelijke IV trajecten

(H)IA/ vernieuwing



**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA

Onderhoud MIV Wetgeving

# Keten S&E Vraag portfolio Algemeen Nut Beogende Instellingen

Versie 22-11-2018

Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing

ANBI.P001.000  
Digitaliseren aanvraag

Onderhoud/Beheer

ASB.P059-4.000  
ANBI aansluiten op MKM

Onderhoud/Beheer

ANBI.P138.00  
Verbeteren processen rondom ex-ANBI

Onderhoud/Beheer

ASB.P134.000  
Toezicht ANBI

Onderhoud/Beheer

Wetgeving /  
belastingplan

Wetgeving /  
belastingplan

Wetgeving /  
belastingplan

Wetgeving /  
belastingplan

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA

Onderhoud

MIV

Wetgeving

# Keten S&E

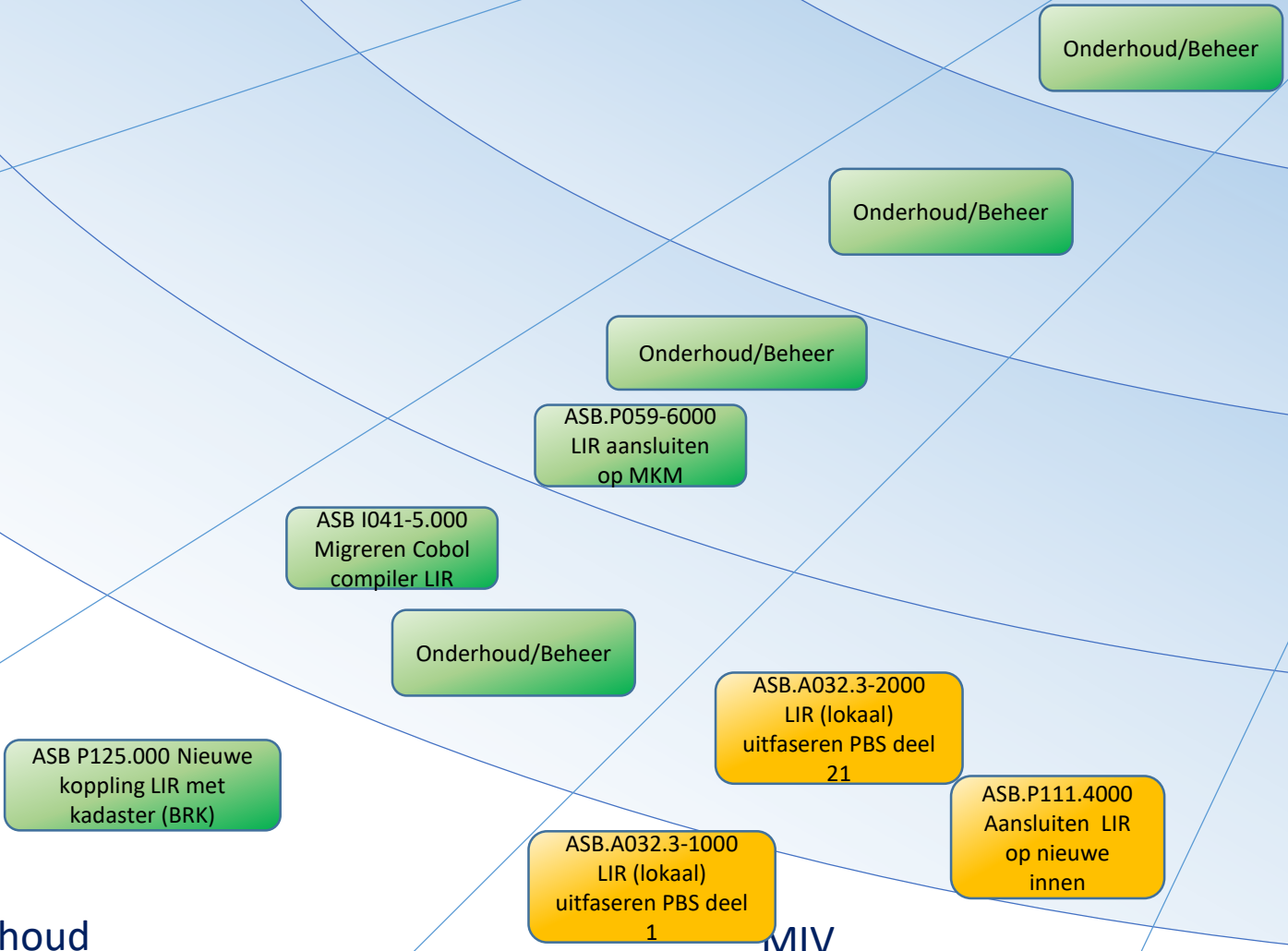
## Vraag portfolio Landinrichtingsrente

Versie 22-11-2018

Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA



Onderhoud

MIV

Wetgeving

# Keten S&E

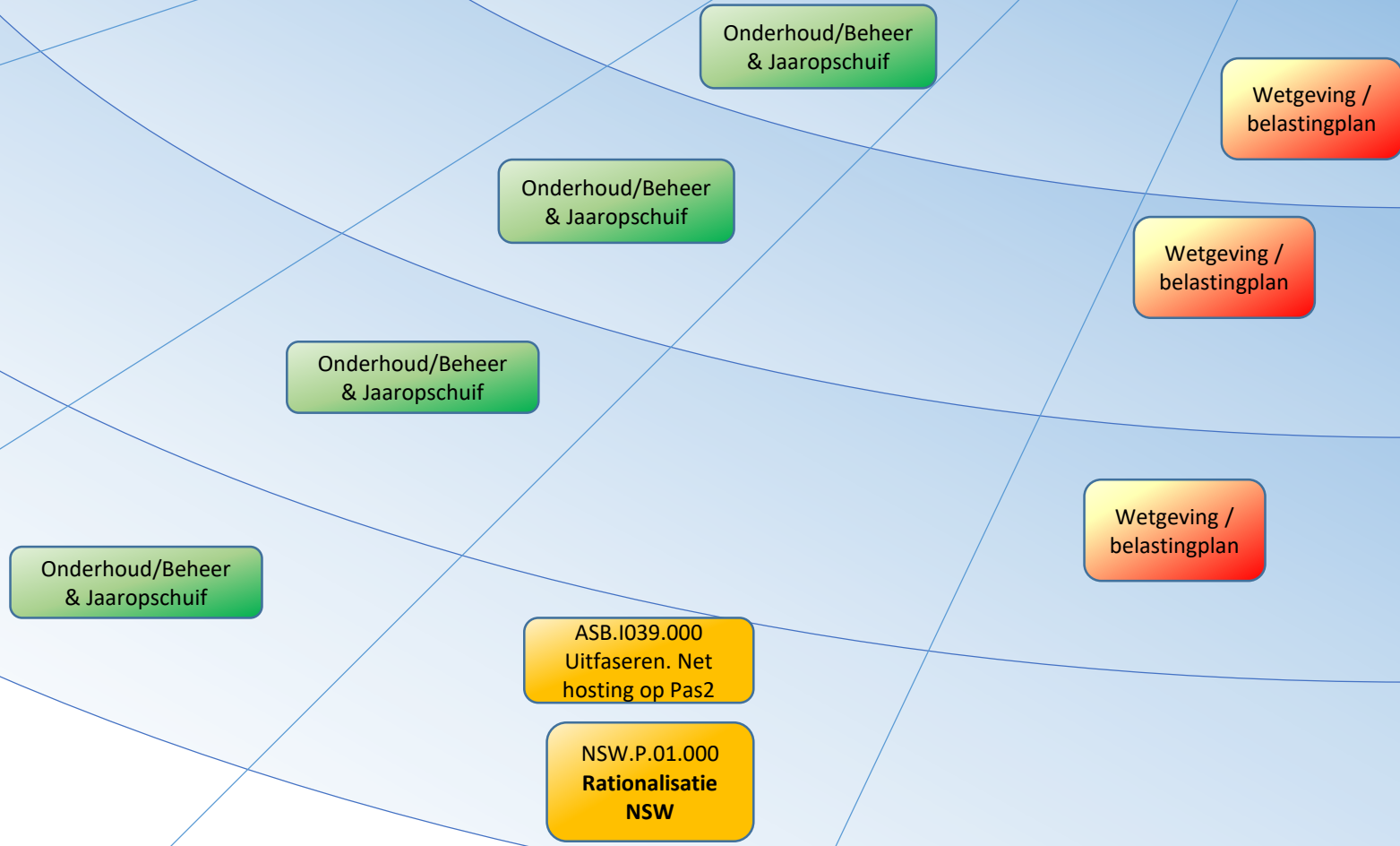
## Vraag portfolio Natuurschoonwet

Versie 22-11-2018

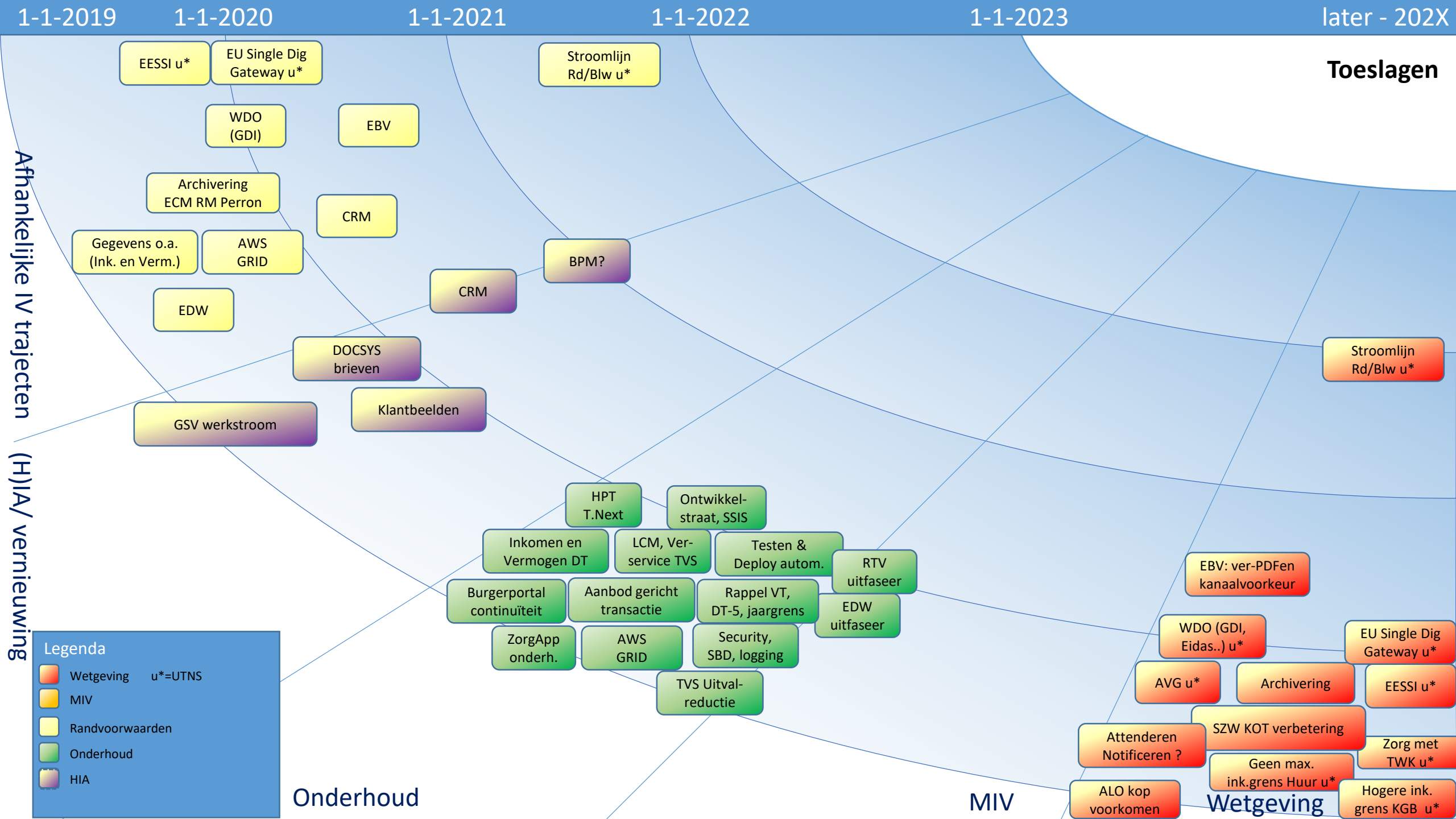
Afhankelijke IV trajecten  
(H)IA/ vernieuwing

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Afhankelijke IV-trajecten
- Onderhoud
- HIA



Onderhoud MIV Wetgeving





# Keten VpB Vraagportfolio

Afhankelijke IV trajecten  
Vernieuwing / HIA

LWB

Generiek  
kantoor /  
IV'

Generiek  
kantoor /  
IV'

MBDZ

DWM  
Medewerkers  
portaal

Generiek  
kantoor /  
IV'

Herontwerp  
penposten VpB

Verbeteren  
adressering MKM

Aansluiting op DWM  
medewerkersportaal

Beheren  
belastingplicht

VpB aansluiten op  
digitale akten adm.

Herontwerp  
aanslagnummer  
VpB

Verwijderen FAA  
functionaliteit uit  
VBN

Ontkoppeling  
VPB van ABS

Modernisering  
VBN / VpB  
landschap

Nieuwe fiscale  
eenheid

VpB  
werkstroombesturing

Digitale buitenlanse  
(C-) aangifte

Saneren RAM  
bestand

Vervanging  
VERA

Digitale Service  
Taks (gaat  
mogelijk niet door)

Doorselecteren  
traditioneel behandelen

Vervanging  
VVV-IBR +  
Vernieuwing

Testautomatisering

Productie-  
besturing VpB

Uitfaseren VBN  
rentemodule

ATAD 2

Artikel  
15ba

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Onderhoud
- Vernieuwing / HIA
- Afhankelijkheden IV trajecten

RSA  
aansluitvoorwaarden  
DCS

Verwijderen  
oude VpB  
Gegevens

SBA via  
MKM

Rekenmodule  
als losse  
service

Mandatory  
disclosure, register  
fiscale constructies

Samenloop FE  
en ES

Ombouw  
AH-VPB

Cobol  
Compiler

Gebruik  
webservices  
VBN-GSV

Vervanging  
easytax door  
OLAV

Afschrijven

CoCo  
bepaling

Verliesverrekeni  
ng

RAV  
aansluiten op  
digitaal archief

VpB  
aansluiten op  
LWB

ATAD1

BES  
lek

EIA%

Brexit

ATAD  
flakerende  
maatregelen

Onderhoud

MIV

Wetgeving

# Keten Dividendbelasting Vraagportfolio

In 2018 is besloten dat de dividendbelasting niet wordt afgeschaft. Dit neemt niet weg dat het proces herijkt moet worden. Het huidige proces is namelijk handmatig, niet digitaal en onvoldoende met IV ondersteund met als gevolg risico's in de uitvoering. Ook de uitvoeringstoets inhoudingsvrijstelling dividendbelasting kan pas gerealiseerd worden als het proces geautomatiseerd is.

Uitfasering ETM

DWM Medewerkers portaal

Robuust maken GAA bij keten OVM

Inning tbv bronheffing

Centraal printen Woonplaatsverklaringen

Aansluiten Teruggaaf dividendbelasting op THI

Inrichten beheerfunctionaliteit op GAA/TDI

Aansluiten Dividend op opvolger ETM-Loka

Bronheffing rente & royalty's

Uitfaseren dividendbelasting (VERVALLEN)

Bronbelasting dividendbelasting

**Legenda**

- Wetgeving
- MIV
- Onderhoud
- Vernieuwing HIA
- Afhankelijkheden IV trajecten

Afhankelijke IV trajecten  
Vernieuwing / HIA

Onderhoud

MIV

Wetgeving