



# Tweede Kamer

DER STATEN-GENERAAL

Commissie I&M

Aan de staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu

Plaats en datum: Den Haag, 1 juni 2016  
Betreft: Verzoek om de ERTMS-voortgangsrapportages anders in te delen  
Ons kenmerk: 33652-42/2016D22541

Geachte mevrouw Dijkma,

In de procedurevergadering van de vaste commissie voor Infrastructuur en Milieu van 1 juni 2016 is gesproken over de structuur van de ERTMS-voortgangsrapportages.

Met het oog op de leesbaarheid en de overzichtelijkheid van de voortgangsrapportage verzoekt de commissie u de volgende ERTMS-voortgangsrapportages in te delen in lijn met de hoofdonderwerpen uit de Regeling grote projecten, conform de voortgangsrapportages bij andere grote projecten (zie de bijlage).

Hierbij breng ik u het verzoek van de commissie over.

Hoogachtend,

de griffier van de vaste commissie voor Infrastructuur en Milieu,

L. Tijdink

**Tweede Kamer der Staten-Generaal**  
Postbus 20018  
2500 EA Den Haag

**T. 070-3182211**  
**E. [cie.im@tweedekamer.nl](mailto:cie.im@tweedekamer.nl)**

## Voortgangsinformatie stroomlijnen

De voortgangsinformatie bestaat inmiddels uit relatief veel deelonderwerpen die de commissie voor Infrastructuur en Milieu ook zelf heeft benadrukt in de uitgangspuntennotitie (2013) en de aanvullende afspraken met de staatssecretaris (2014). De manier waarop u deze informatie momenteel aanbiedt:

- komt niet ten goede aan de overzichtelijkheid en leesbaarheid;
- gaat voorbij aan hoofdonderwerpen uit de Regeling grote projecten;
- wijkt af van de manier waarop dat bij andere grote projecten gebeurt.

Met het oog op uw voornemen om de eerstvolgende voortgangsrapportage als referentie voor de daarop volgende rapportages te gebruiken, heeft de commissie besloten u te verzoeken de voortgangsinformatie te stroomlijnen naar het voorbeeld van andere grote projecten zonder daarbij de bijzondere aandachtspunten uit het oog te verliezen. De bestaande uitgangspunten van de commissie bieden hiertoe de mogelijkheid.

## Regeling grote projecten

In de regeling grote projecten staat onder meer vermeld dat de informatie in de voortgangsrapportage gericht is op:

- a. de ontwikkelingen van de doelstelling(en) van het project ten opzichte van de basisrapportage;
- b. eventuele veranderingen in de reikwijdte van het project;
- c. de ontwikkeling van de voortgang en de planning van het project;
- d. de ontwikkeling van de financiën van het project;
- e. de ontwikkelingen met betrekking tot de aan het project verbonden risico's;
- f. de wijze waarop het project wordt beheerst en beheerd;
- g. alle overige informatie die het project raakt, middellijk en onmiddellijk, en waarvan redelijkerwijs kan worden verondersteld dat deze informatie noodzakelijk is voor de uitoefening van de controlerende taak van de Tweede Kamer.

## Groot project ERTMS

Inhoudsopgave
Managementsamenvatting 2
1 Inleiding en leeswijzer 4
2 Voortgang en beheersing van het programma ERTMS 5
3 Ontwikkeling basisreferenties ERTMS 12
4 Ontwikkelingen rondom ERTMS 18
5 Voortgang pilot ERTMS en uitrol ATB-Vv 24

## Andere grote projecten

De inhoudsopgaven van de voortgangsrapportages over bijvoorbeeld de grote projecten Hoogwaterbeschermingsprogramma 2 en Ruimte voor de Rivier geven weer welke structuur de commissie voor Infrastructuur en Milieu voor ogen heeft bij haar verzoek de volgende voortgangsrapportages op een ander manier in te delen.

*Groot project HWBP-2*

Tweede Kamer der Staten-Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA Den Haag

T. 070-3182211  
E. [cie.im@tweedekamer.nl](mailto:cie.im@tweedekamer.nl)

<b>1</b>	<b>Inleiding 4</b>
1.1	Kerngegevens van het HWBP-2 4
1.2	Samenvatting hoofdpunten verslagperiode 5
1.3	Leeswijzer 6
<b>2</b>	<b>Ontwikkelingen in en rond het programma 8</b>
2.1	Algemene ontwikkelingen 8
2.2	Kwaliteit en auditing 9
2.3	Correspondentie met het parlement 9
<b>3</b>	<b>De scope van het programma 10</b>
3.1	Programmascope 10
3.2	Projectscopes 10
<b>4</b>	<b>Voortgang en planning 12</b>
4.1	Voortgang van het programma 12
4.2	Planningssystematiek 14
4.3	Voortgang mijlpalen 15
4.4	Ontwikkelingen in de planning van het HWBP-2 16
<b>5</b>	<b>Risicomanagement 19</b>
5.1	Risicobeheersing 19
5.2	Risico's met gevolgen in tijd 19
5.3	Risico's met gevolgen in geld 21
5.4	Algemeen beeld op programmaniveau 23
<b>6</b>	<b>Financiën 24</b>
6.1	Programmabudget 24
6.2	Programmaraming 24
6.3	Ontwikkelingen in de ramingen van de lopende projecten 26
6.4	Kasreeks 26
6.5	Apparaatkosten Rijkswaterstaat 27
6.6	Cumulatieve verplichtingen en uitgaven 27

*Groot project Ruimte voor de Rivier*

<b>1.</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
1.1.	Opdracht	4
1.2.	Leeswijzer	5
1.3.	Samenvatting hoofdpunten verslagperiode	5
<b>2.</b>	<b>Het programma in zijn omgeving</b>	<b>7</b>
2.1.	Bewaking doel programma	7
2.2.	Organisatorische context en sturingsfilosofie	7
2.3.	Raakvlakken met andere ontwikkelingen	8
2.4.	Communicatie en kennisdeling	9
<b>3.</b>	<b>De scope van het programma</b>	<b>11</b>
<b>4.</b>	<b>Planning en voortgang van het programma</b>	<b>13</b>
4.1.	Mijlpalen	13
4.2.	Voortgang	13
4.2.1	<i>Voortgang verslagperiode</i>	13
4.2.2	<i>Waterveiligheidsdoelstelling</i>	14
4.2.3	<i>Programmabrede thema's</i>	17
4.2.4	<i>Belangrijkste ontwikkelingen op maatregelniveau</i>	17
<b>5.</b>	<b>Risicomanagement en auditing</b>	<b>23</b>
5.1.	Toprisico's op programmaniveau en beheersing	23
5.2.	Post Onvoorzien programma	25
5.2.1	<i>Benoemde risico's: per thema</i>	26
5.2.2	<i>Onbenoemde risico's</i>	27
5.3.	Auditing en control	28
<b>6.</b>	<b>De financiën van het programma</b>	<b>29</b>
6.1.	Programmabudget en programmaraming	29
6.2.	Uitgaven en verplichtingen	30
6.3.	Kasritme Ruimte voor de Rivier	31
6.4.	Ontvangsten	31
6.5.	Monitoring post onvoorzien	32
6.6.	Interne kosten	32