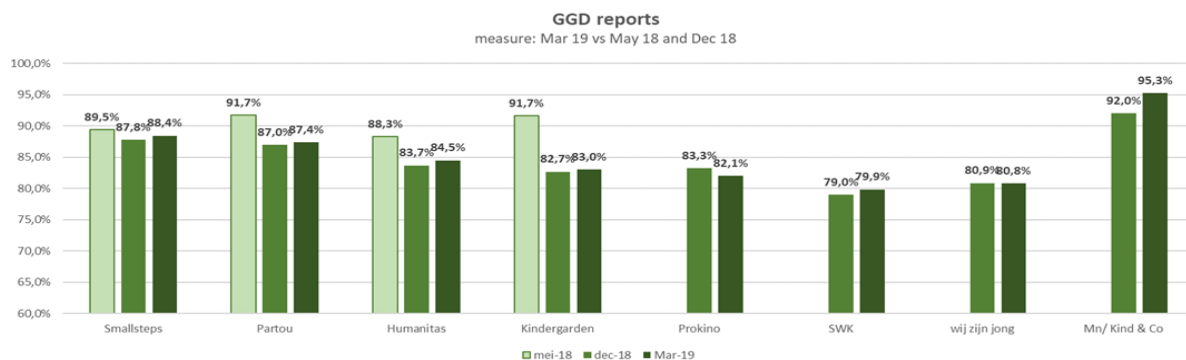


## Positioning Paper van KidsFoundation / Smallsteps

### Kwaliteit kinderopvang staat altijd centraal, ongeacht eigenaarschap

Ouders kiezen de beste opvang voor hun kinderen. Dat doen ouders zorgvuldig en zeer weloordacht. De aantoonbare kwaliteit en toewijding die onze ruim 4.000 medewerkers dagelijks laten zien, bepaalt die keuze. Elke dag opnieuw. Het eigenaarschap speelt daarbij voor ouders geen rol van enige betekenis. Geen van de bestaande eigenaarsvormen wordt gesubsidieerd door de overheid. De inkomensafhankelijke toeslagen gaan naar de ouders, die vervolgens zelf en in vrijheid bepalen waar hun kind de beste opvang krijgt.

Kinderopvang is in Nederland erg goed geregeld en van hoogstaand niveau. De regels zijn voor alle partijen gelijk, de controle scherp en onafhankelijk (door de GGD). Uit jaarlijks eigen onderzoek en analyse van de openbare GGD-rapporten blijkt dat KidsFoundation (Smallsteps) ‘best in class’ is als het gaat om die onafhankelijke kwaliteitstoets. De ouder-tevredenheid in onze dagopvang is hoog (8.0) en dat hoort ook zo te zijn. Ouders vertrouwen ons dagelijks hun meest kostbare bezit toe en dat geeft ons de hoogst denkbare verantwoordelijkheid om dat zo goed mogelijk te doen.



**Toelichting/bron:** In deze figuur het % van de uitgevoerde GGD controles die 100% in orde waren/geen opmerkingen kregen, naar de stand van zaken in mei 2018, december 2018 en maart 2019. De speciaal ontwikkelde tool neemt steeds het laatste rapport van een kinderopvanglocatie mee. Alle KVK nummers van een merk/groep worden meegenomen en de gegevens worden rechtsreeks gehaald uit het openbare LRK register. De selectie in het overzicht betreft een voor KidsFoundation/Smallsteps relevante selectie – namelijk de beste en/of grote spelers, zowel bedrijven en stichtingen en wordt gebruikt voor interne benchmark doeleinden. De tool kan alleen die GGD rapportages meenemen die cf de standaard worden gerapporteerd (=95% van de gevallen). Per moment bedraagt het aantal waarnemingen in de steekproef rond de 2.400 en is dus zeer representatief.

### Privat Equity investeert in kwaliteit

De kwalitatieve groei die onze kinderopvangorganisatie sinds haar prilste bestaan heeft doorgemaakt sinds 2001, is geheel te danken aan die investeerders achter de verschillende rechtsvoorgangers. KidsFoundation zou zonder de steun van private equity geen vestigingen hebben kunnen openen op nieuwe plaatsen, niet hebben kunnen investeren in betere kwaliteit, opleiding van medewerkers en sterk verbeterde systemen. De organisatie bestaat nu uit meer dan 360 vestigingen, er werken ruim 4.000 zeer betrokken medewerkers en in totaal worden ruim 30.000 kinderen opgevangen. Onze investeerders helpen ons om de kwaliteit van onze kinderopvang allereerst te verhogen en vervolgens (zeer belangrijk!) hoog te houden. KidsFoundation onderscheidt zich door een eigen wetenschapsafdeling en samenwerking met nagenoeg alle toonaangevende universiteiten op het gebied van pedagogiek en verwante studies o.a. ook gehonoreerd door ZonMw. Alleen een kwalitatief hoogstaande organisatie is op termijn al die investeringen waard.

### Landschap kinderopvang nog te versplinterd

Om te kunnen voldoen aan alle terechte en strenge wet- en regelgeving, is enige omvang nodig. Alleen zo kunnen we onze medewerkers maximaal begeleiden, opleiden, ondersteunen en een loopbaan bieden om ze langdurig te binden. Alleen zo kunnen we ouders (ook op termijn) betaalbare en kwalitatieve kinderopvang garanderen, dicht bij huis. In Nederland bestaan een paar dozijn grotere partijen (stichtingen en bedrijven) maar ook nog 3.500 kleinere spelers. Twee-derde van de kinderopvangbedrijven is gecreëerd en dus in eigendom van ondernemers/investeerders. Grotere organisaties, ook stichtingen, zijn op het moment dat zij groter in omvang

zijn, beter in staat om efficiënter te werken en financiële ruimte te creëren om meer te investeren in kwaliteit, continuïteit en toegankelijkheid. De recente implementatie van wet IKK dwingt kleinere partijen tot het zoeken van samenwerkingen en verdere consolidatie van de markt zal een logisch gevolg zijn. De fusie tussen KidsFoundation en Partou is aangekondigd en de nieuwe combinatie zal een marktaandeel van 8% in KDV/BSO verkrijgen. Wij sluiten verdere gematigde groei niet uit, maar onze eerste prioriteit zal zijn om de nieuwe combinatie in kwalitatieve zin succesvol te maken. In steden, maar ook in het ommeland, in zogenaamde IKC verbanden en in wijken waar we VVE programma's aanbieden aan kinderen met een taalachterstand.

### **Betrouwbare overheid nodig**

We hebben kunnen vaststellen dat economische teruggang in combinatie met (nodige!) aanpassing van regels rondom de kinderopvangtoeslag tal van faillissementen veroorzaakten in de periode 2012/2014. Alle betrokkenen hebben van deze moeilijke fase in de kinderopvang geleerd en de gehele sector staat er nu sterker en stabiel voor. Ook KidsFoundation en haar toekomstige fusiepartner Partou. Voor beiden geldt dat met behulp van zeer solide en betrokken aandeelhouders er vandaag kwalitatieve, betekenisvolle en financieel gezonde bedrijven staan die zich mogen rekenen tot de top van best gewaardeerde kinderopvangorganisaties van Nederland. Ook een stabiele overheidsvisie op kinderopvang is voorwaarde voor een functionerende sector.

### **De financiering is prudent en transparant**

De financiering van Kidsfoundation omschrijven wij als prudent/conservatief. Er is sprake van een normaal gangbare aflossingsconstructie tegen een marktconforme rente. Dit zal niet veranderen na de fusie met Partou. Er is nooit dividend uitgekeerd aan HIG (de vorige aandeelhouder van KidsFoundation). Ook de huidige aandeelhouder (Onex) is niet voornemens om dividend te laten uitkeren, hetgeen ook geldt voor Waterland op het moment dat deze toetreedt als investeerder wanneer Partou en KidsFoundation samen verder gaan. Winst wordt geïnvesteerd in het verbeteren van de kinderopvang en uitbreiding. Wij streven daarbij naar maximale transparantie. In de jaarverslagen - die openbaar zijn - zijn al deze cijfers te vinden. Onze investeringsmaatschappij Onex is aan de beurs genoteerd en die notering dicteert een transparante verslaglegging volgens IFRS.

### **De medezeggenschap van medewerkers en ouders is serieus en modern**

Kidsfoundation heeft een zeer betrokken OR (medezeggenschap) en werkt op dit moment samen met meer dan 300 Oudercommissies die bij alle relevante beslissingen rondom kwaliteit maar ook prijs, in een vroegtijdig stadium worden betrokken en met wiens mening terdege rekening wordt gehouden. KidsFoundation stimuleert moderne vormen van medezeggenschap en betrokkenheid.

### **De continuïteit van eigenaarschap is maximaal gegarandeerd juist door de hoge kwaliteit**

Investeringsmaatschappijen zoeken naar stabiele en maatschappelijk breed geaccepteerde investeringsmogelijkheden. Kinderopvang is zo'n gedegen en verantwoorde branche. De aard van de private equity investeerder moet passen bij het doel en de levensfase van een organisatie. HIG's expertise was gelegen in investeringen onder meer kritische omstandigheden. Onex streeft nu naar meer toegevoegde kwalitatieve, maatschappelijke waarde en duurzame groei, net zoals Waterland op het moment dat ook zij toetreden als investeerder. De enige garantie voor het behouden/vinden van investeerders is het creëren van een kwalitatieve en toekomstbestendige organisatie. De afgelopen 15 jaren hebben bewezen dat juist door de financiële impulsen van overheid, bedrijven, investeringsmaatschappijen, ondernemers en stichtingen er nu hoog gewaardeerde kinderopvangorganisaties bestaan in Nederland. In vergelijking met onze buurlanden Duitsland en België, waar de kwaliteit slecht is en niet aan de vraag kan worden voldaan, excelleert Nederland met het huidige aanbod. Laten we ons dat goed realiseren en trots zijn dat wij in Nederland voor alle ouders toegankelijke en betaalbare kwalitatieve kinderopvang bieden, waar ouders hun kinderen graag en vol vertrouwen onderbrengen.

Jeanine Lemmens, CEO KidsFoundation/Smallsteps