



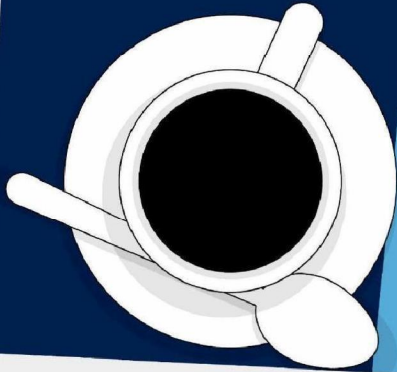


# Een voorstel voor de 1,5 meter economie

Nederland beschermd aan het werk



## De 1,5 meter economie



Geacht Kamerlid,

Nederland heeft al sinds de uitbraak van COVID-19 last van een tekort aan Persoonlijke Beschermings Middelen (PBM's). Wij zijn enkele weken geleden begonnen met het leveren aan de niet-ziekenhuiszorg. De stichting Hulptroepen Alliantie zorgt voor een gecontroleerde supply chain van China tot Nederland, zonder winstoogmerk.

We hebben de afgelopen weken enkele miljoenen stuks mondmaskers geleverd. Komende week leveren we naast onze eigen netwerk en webshop, ook flinke aantallen aan de overheid. Dit is enkel voor de zorg, maar de vraag komt onvermijdelijk op wat er met de rest van de samenleving moet gebeuren in de 1,5 meter samenleving. We zijn bezorgd dat het gebrek aan o.a. mondmaskers de beleidsmatige opties voor beheersing van het coronavirus beperkt, terwijl er van schaarste geen sprake hoeft te zijn. We hadden zelf ook meer kunnen leveren. Van het aanbod dat is neergelegd als optie is ongeveer een derde afgenomen. Om de fabriekscontacten gaande te houden, leveren we nu een surplus uit aan buitenlandse partijen (van Duitse inkooporganisaties tot overheden tot internationale NGO's). We hopen dat Nederland vroeg of laat toch die fabriekscontacten gaat gebruiken, om onze zorgelden beter te beschermen of als mondmaskers breder ingezet gaan worden in de samenleving.

De afgelopen weken hebben wij veel geleerd over de mondmaskermarkt. Deze informatie delen wij graag, zodat e.e.a. verbeterd kan worden. Het is vooral belangrijk dat de overheid conceptmatiger gaat nadenken - van sourcing tot kwaliteitscontrole tot inkoop tot inzet. Als deze markt opgeschaald kan worden, is het onze overtuiging dat met name (jonge) gezonde mensen weer snel beschermd aan het werk kunnen. Nederland zou daar veel plezier aan kunnen beleven.

Hartelijke groet,  
Team #Hulptroepen

## Tekort aan spullen én **gebrek aan kwaliteit**

~61%



van zorgverleners geeft aan  
onvoldoende beschermd te  
worden

Verpleeghuizen / Thuiszorg / Ziekenhuizen

<https://www.r1nieuws.nl/nieuws/nederland/artikel/5102611/mondkapjes-beschermende-middelen-zorg-verpleeghuis-thuiszorg>



HULPTROEPEN.NU

Inkooporganisaties zijn er niet op ingesteld om te handelen in een **markt van schaarste** en om zelf **kwaliteitscontroles** uit te voeren.

Door **centraal gecontroleerd schaarste** te laten ontstaan/bestaan kopen veel zorginstellingen buiten het LCH om in.

Schattingen van inkopers overheid zijn dat **circa 30-40%** aangeboden producten aan het gewenste kwaliteitsniveau voldoet. Wij zien in eigen testen dat bv **kwaliteit filtratie FFP2 loopt van 10 - 99,9% effectiviteit (minimum 95%)**

**Kwetsbare groepen onnodig in gevaar** en **schijnveiligheid** door gebrek aan coördinatie in de markt

## Teveel focus op 'papieren kwaliteit' in plaats van daadwerkelijke productkwaliteit. Voor opschalen nieuwe benadering noodzakelijk

### Bekende weg volgeboekt

Internationale partijen met alle CE-certificaten en licenties zijn schaars en vaak maanden volgeboekt. Circa 80-90% producenten is gewend te produceren voor lokale markt en voldoet niet per sé aan de papieren vereisten (of deels).

Overschakelen op lokale Chinese kwaliteitspartijen i.c.m. producttesten kan papieren werkelijkheid vervangen, volume vergroten én kwaliteitsimpuls geven.

Selectie o.b.v. EC conformiteitspapieren sluit te vaak goede producten uit en voorkomt niet dat slechte producten NL bereiken.

Spagaat: inspectie staat gebruik van niet-gecertificeerde spullen toe (oordeel aan zorginstelling), maar overheid koopt het niet in.



### Private partijen niet in staat tekorten op te lossen

Grote betrouwbare Chinese fabrikanten hanteren een te grote MOQ voor marktpartijen om te bestellen (20M+ stuks).

Gebrek aan expertise en/of garantie van kwaliteit (geen mogelijkheid tot testen in China)

Ongunstige omstandigheden: hoge aanbetalingen, weinig luchtvrachtopties, cash betalingen, grondstofprijsfluctuaties, geen afnamegarantie, concurrentie tussen staten (ipv bedrijven)



Min. 20 miljoen

### Constant veranderende omstandigheden zorgen voor 'moving target'

Omstandigheden veranderen met de dag of soms zelfs uur (prijs, beschikbaarheid, exportregelgeving)

Te langzaam handelen betekent hierom niet later aan de beurt komen, maar vaak überhaupt niet aan de beurt komen

Vraag samenleving PBMs neemt nu sneller toe dan overheid kan opschalen met huidige inkoopstrategie (moving target).

Daadkracht en pragmatisme is essentieel om tekorten op te lossen



www.hulptroepen.nu



Onze partners in dit initiatief zijn geselecteerd op **kwaliteit, snelheid, flexibiliteit, betrouwbaarheid en dienstbaarheid:**

**Leveringen maand 1:** 2 miljoen stuks  
**In bestelling:** +50 miljoen stuks



Luchtvervoer vanuit Shanghai via directe luchtbrug.



Vervoer, inkleding en onboarding..



Testen producten met eigen apparatuur



Verspreiding via fijnmazige distributie



Inzet personeel

+ 50 anderen

En vele anderen

Niet aanbodgestuurd werken (beoordeling aanbod), maar **vraaggestuurd werken** (opdracht van x miljoen open in de markt zetten tegen prijs X en kwaliteitsvoorwaarden Y)

*Deals gaan verloren omdat niet snel genoeg kan worden gehandeld. Leverschema's en prijzen veranderen elke dag en order-lijst pas vast als aanbesteding is gedaan. Als koper moet je trekker kunnen overhalen en is er geen tijd om te wachten op handtekeningsele.*

Alles draait om relaties. Huidige voorrangposities worden vaak behaald op basis van persoonlijke relaties van Nederlanders met Chinese contacten.

*Inkoper met Harvard alumni netwerk zorgt voor ingangen bij directie fabrieken, waardoor wij voorrang hebben kunnen krijgen zelfs boven andere staatsinkopers.*

Niet op certificaten of uiterlijke schijn sturen, maar op testresultaat en inspectie. Gebrek aan Europese certificaten of uiterlijke schijn zegt niet altijd veel over betrouwbaarheid of kwaliteit van producten.

*Zelfs gigantische en betrouwbare Chinese partijen hebben vaak niet alle Europese certificaten, omdat ze vaak gericht zijn (geweest) op de Chinese markt. De enige echte controle moet een producttest zijn in Nederland.*

Rigide eisen en processes moeten plaats maken voor flexibiliteit, vertrouwen en ondernemerschap.

*Standaardformulieren worden niet ingevuld en meeste deals worden grotendeels via WeChat uitonderhandeld.*



HULPTROEPEN.NU

# we zien veel gemiste kansen

Gemiste kans 1	Gemiste kans 2	Gemiste kans 3	Gemiste kans 4	Gemiste kans 5
<p>Grote Chinese ondernemingen willen zelf spullen leveren aan NL. Denk aan CEO Jack Ma van Ali Express. Kwaliteitsstandaarden en ingangen naar inkoop zijn onduidelijk waardoor dit onvoldoende snel v/d grond is gekomen. Er mist een specifieke Engelstalige desk met goede informatie.</p>	<p>Overheid krijgt aanbiedingen voor grote aantallen, maar neemt minder af dan mogelijk. Bv Hulptroepen: gebruik gemaakt van circa 33% van aanbod. Staan niet alleen. Bestaande NLse restcapaciteit verdwijnt naar buitenland (bedrijven, NGO's, overheden, zorginstellingen etc)</p>	<p>Overheid is traag in partijhandel. Chinese staatsbedrijven zijn begonnen met liquidatie strategische voorraden. Deze week circa 200 miljoen stuks. Overheid reageert niet of gelooft het niet terwijl er zekerheden zijn (bv levering met letter of credit). Niemand heeft mandaat om on the spot te kopen.</p>	<p>Overheid geeft partijen die bewezen kwalitatieve voorraden hebben gehaald geen license to operate door hen een vrije opdracht te geven volume X tegen maximaal prijs Y tegen kwaliteits-voorwaarden Z naar NL te halen, waarbij ze onafhankelijk zijn in het opereren.</p>	<p>Bestaande voorraden in Nederland worden niet actief uitgevraagd. Er liggen bij diverse leveranciers miljoenen mondkapjes, deels al getest. Overheid vraagt niet actief samples uit aan deze partijen om te testen op productkwaliteit (ipv op ankel certificeringen).</p>
<p><b>Gevolg</b></p> <p>Het is voor buitenlandse partijen onduidelijk aan welke kwaliteitsstandaarden moet worden voldaan of met wie contact moet worden opgenomen om pro-actief spullen naar NL te sturen. Partijen worden afwachtend - andere Europese landen krijgen spullen.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Onnodige schaarste door sturing op lagere aantallen (fabrieken en volume). Daardoor onnodig lage aantallen op basis van al bestaande functionerende supply chains. Snelle winst is te maken door al bestaande leveranciers van overheid te prikkelen tot maximaliseren productie voor NL (pv doorlevering naar buitenland).</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>De overheid heeft onvoldoende zicht op strategische voorraden in China die opgebouwd zijn via staatsbedrijven en op dit moment worden afgebouwd. Deze partijen worden op secundaire markten aangeboden en worden aangekocht door traders van de VS, Groot Britannië, Frankrijk, Saudi Arabië, Singapore etc.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Ondernemerschap, snelheid en inventiviteit worden niet maximaal gestimuleerd. De contractvorming duurt +- 2 weken. De afwachtende houding maakt het gecompliceerd te kunnen concurreren tegen andere landen die sneller en assertiever zijn. Hierdoor worden veel kansen gemist.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Wie aan de overheid wil verkopen moet feitelijk nieuwe fabrieksproductie op gang brengen. Bestaande partijen die goed zijn in sourcing, maar minder goed in verkoop/distributie/overheidscontacten worden zo gedwongen kleiner in te kopen en/of voorraden te liquideren in omliggende landen.</p>



## Marktvraag en trend: 102 miljoen per week



\*obv bron LCH \*\*obv eigen marktonderzoek



## Schaarste houdt aan ondanks duidelijke positieve publieke en private 'ROI'

**Kosten huidige maatregelen: €92 miljard\*** op basis van begrotingstekort 2020

**Totale extra kosten voor aanschaf beschermingsmiddelen buiten zorg en vitale beroepen\* ~€50M / week = ~€2.6 miljard op jaarbasis**

\*Zorg en vitale beroepen moeten hoe dan ook beschermd worden

**Kosten om werknemer in de zorg te beschermen**  
**circa €0,65 per uur**  
o.b.v. FFP2, draagtijd 3 uur



**Kosten om werknemer buiten de zorg te beschermen:**  
**circa €0,20 per uur**  
o.b.v. chirurgisch mondmasker IIR, draagtijd 3 uur



Bij afbouw intelligente lockdown zijn persoonlijke beschermingsmiddelen (handen, mond) cruciaal om  $R < 1$  te houden. Kosten huidige maatregelen voor economie vele malen groter dan benodigde investeringen voor opbouwen 1,5 meter economie waarin mensen fysiek en psychologisch veilig terug aan het werk kunnen gaan.



<https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2020/04/24/begroting-2020-flink-negatief-bijgesteld-een-eerste-beeld>

## Van schaarstedenken naar maximale inkoop

### Schaarstedenken

Uitgangspunt: maximaal gebruikmaken van beschikbare goederen (eerlijk verdelen van taart)

Schaarstedenken heeft **afremmend effect**:

- Gebruiksprotocollen op basis van schaarste in plaats van maximale bescherming (onveilig)
- Projecties op basis van kunstmatig laag (schaarste)gebruik in plaats van ideaalprotocol (lage inschattingen, dus lage inkoop)
- Schaarstedenken wordt self fulfilling prophecy als het dient als verhullend 'excuus' voor gebrek aan daadkracht op PBM markt

### Maximale inkoop

Uitgangspunt: maximaal vergroten van hoeveelheid beschikbare goederen om maximale bescherming te garanderen (taart vergroten, zodat er genoeg is voor iedereen)

**Maximale inkoop heeft marktherstellend effect**:

- Interne Nederlandse markt in PBM's komt op gang met centrale NLse kwaliteitsgarantie
- Overschot drukt prijs en zet woekeraars buitenspel
- Voorraadvorming geeft beleidsopties voor afbouw lockdown (je houdt het gegarandeerd X weken vol met spullen)



# Marktfalen en oplossingen

## Marktfalen

Grote betrouwbare partijen in China nemen order pas serieus met een MOQ van enkele tientallen miljoenen. Dit is simpelweg te groot voor marktpartijen. Risico op blijven zitten met restanten is té groot, terwijl er op macro-niveau tekort is. NL is bang voor verstoring marktwerking, maar realiseert zich onvoldoende dat het een competitie in China is tussen landen ipv tussen NLse bedrijven.

## Oplossing

Bundelen van inkoopkracht als land met betrouwbare supply chain inclusief kwaliteitsgaranties. Laat overheid functioneren als actieve koper in het buitenland, en als facilitator van een interne markt.

Praktisch: laat de overheid zéér forse orders plaatsen bij fabrieken die door marktpartijen worden aangewezen als kansrijk. Haal de spullen gezamenlijk naar NL. Verdeel via centraal inkoopbureau/magazijn voorraden tegen inkoopprijs naar marktpartijen. Zorg voor centrale testfaciliteiten zodat pas na controle op productkwaliteit producten verder verkocht kunnen worden. Laat vanaf daar e.v. weer marktwerking toe (opslag/marges/distributie etc) zodra acute schaarste voorbij is.

## Marktfalen

Organisaties durven niet direct in China in te kopen door gebrek aan expertise. Risico op slechte spullen is per lading te hoog (circa 10-15%). Er zijn daarnaast vele risico's: wekelijks wijzigende exporteisen, valutarisico's, beperkingen in de luchtvaart etc etc. 'Normale' kanalen zijn onvoldoende beschikbaar / toereikend om snel op te schalen.

## Oplossing

Staat kan optreden als betrouwbare partij, waarbij marktpartijen in Nederland kunnen inkopen en een verdere interne markt kan worden gecreëerd. Dit voorkomt ook woekerhandel. Een centrale stroppenpot faciliteert de gehele markt en voorkomt dat foutieve ladingen mondmaskers rond blijven zwenven. Het percentage vervoerde bestellingen kan significant omlaag door kennis en testfaciliteiten te ontwikkelen in China, geleid door NLse testlabs.

## Marktfalen

Private partijen (zoals Hulptroepen) kunnen risico's niet dragen voor benodigde aantallen. Elke aankoop vereist voorfinanciering. Partijen zijn bang om met overschot te blijven zitten, terwijl samenleving als geheel in schaarstesituatie zit.

## Oplossing

Afnamegarantie van overheid voor partijen als *buyer of last resort* tegen prijs X en maximaal volume Y, mits aan bepaalde duidelijke kwaliteitseisen voldaan is. Door dit risico af te dekken ontstaat ruimte om zowel te handelen met zowel betrouwbare grote fabrieken als kleine innovatieve fabrieken die hoge kwaliteit leveren.

## Capaciteit van hulptroepen dekt vraag af

### Beschikbare capaciteit fabrieken waar wij reeds hebben besteld

- RYZUR
- ShengGuang
- Nanking
- Hornet Industrial
- Winner Medical
- LIKANG
- Starbuss
- e.a.

Capaciteit: 10-15 miljoen per week

### Beschikbare capaciteit fabrieken met door onze geteste samples & contact met directie (te groot voor ons alleen)

- GuangZhou Nan Qi Xing
- BYD
- EKO
- CSIS
- 3Q
- Winner Medical
- e.a.

100 miljoen+ per week

### Beschikbare partijhandel, uit voorraad leverbaar (o.a. Chinese staatsbedrijven)

150 miljoen stuks + beschikbaar (o.a. N95, KN95, FFP2 van 3M om schaarste op korte termijn in zorg op te lossen voor circa 10-20% hogere kostprijs t.o.v. productielijnen.

100-200 miljoen eenmalig

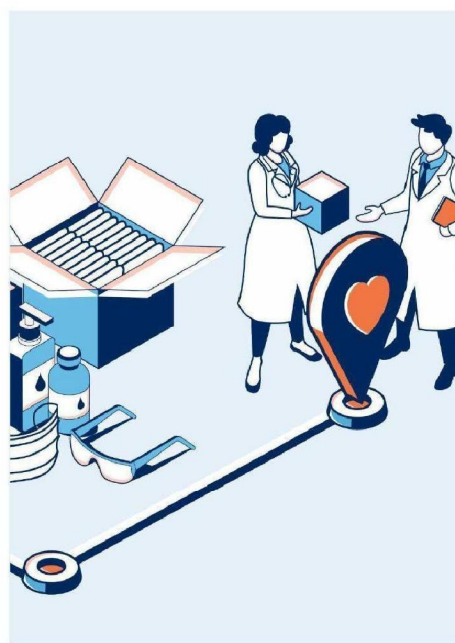
### Conclusie

- Er is fundamenteel géén schaarste in de markt van PBM's, mits je pragmatisch te werk gaat
- Er kan relatief snel opgeschaald worden binnen de huidige capaciteit en eenmalige kansen
- Binnen 14-30 dagen kunnen genoeg fabrieken opgestart worden om NL beschermd te laten werken



## Beslissing

Hulptroepen is in staat om op korte termijn het tekort aan mondmaskers weg te nemen, maar mist nu mandaat en middelen om de 'trekker over te halen' op grote deals. Daarom gaan wij graag met u in gesprek om te bespreken in welke vorm en onder welke voorwaarden een dergelijk mandaat gecreëerd zou kunnen worden. Los daarvan helpen we graag de Rijksoverheid met het verbeteren van inkoopprocessen en het voorkomen dat opgedane kennis en fabriekslijnen verloren gaan aan het buitenland.





Hulptroepen Alliantie B.V. is 100% eigendom van de Stichting  
Hulptroepen Alliantie.

KvK Hulptroepen Alliantie B.V.: 77714806  
KvK Stichting Hulptroepen Alliantie: 77713261

Onze organisatie beschikt over algemene voorwaarden,  
vrijwilligersovereenkomsten en noodzakelijke verzekeringen.

#### Contactgegevens

Sywert van Lienden  
Initiatiefnemer  
+31(0)6 [redacted]  
[redacted]@gmail.com

**PS:**  **TULPTROEPEN**

Nederland kan wel wat positieve PR gebruiken in China in de strijd om de fabrieken.

Idee: in samenwerking met FloraHolland wordt de lege cargospace opgevuld op de heenweg met bloemen die anders vernietigd zouden worden. Hele supply chain staat ook hiervoor klaar: FloraHolland en Dutch Flower Group in Nederland, KLM in het midden en afnemers zijn er inmiddels ook (bv Flowerplus, het Bloomon van China).

Dit is ook een kans om de reputatie van Nederland een boost te geven in China door aandacht te trekken met iets positiefs!







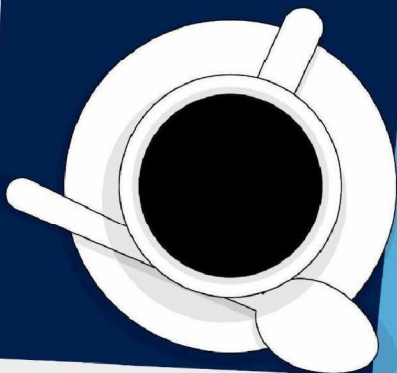
# Een voorstel voor de 1,5 meter economie

Nederland beschermd aan het werk



(1).pdf **Introductie**

## De 1,5 meter economie



Geachte minister-president, beste Mark,

Nederland heeft al sinds de uitbraak van COVID-19 last van een tekort aan Persoonlijke Beschermings Middelen (PBM's). Wij zijn enkele weken geleden begonnen met het leveren aan de niet-ziekenthuiszorg. De stichting Hulptroepen Alliantie zorgt voor een gecontroleerde supply chain van China tot Nederland, zonder winsttoegmerk.

We hebben de afgelopen weken enkele miljoenen stuks mondmaskers geleverd. Komende week leveren we naast onze eigen netwerk en webshop, ook circa 40 miljoen stuks aan de overheid. Dit is enkel voor de zorg, maar de vraag komt onvermijdelijk op wat er met de rest van de samenleving moet gebeuren in de 1,5 meter samenleving. We zijn bezorgd dat het gebrek aan o.a. mondmaskers de beleidsmatige opties voor beheersing van het coronavirus beperkt, terwijl er van schaarste geen sprake hoeft te zijn. We hadden zelf ook meer kunnen leveren. We hebben tijdens het Paasweekend een maximaal scenario opgeleverd op verzoek van MinFin/VWS van 120 miljoen stuks voor minister Van Rijn. Ongeveer een derde hiervan is afgenomen. Om de fabriekscontacten gaande te houden, leveren we nu een surplus uit aan buitenlandse partijen (van Duitse inkooporganisaties tot overheden tot internationale NGO's). We hopen dat Nederland vroeg of laat toch die fabriekscontacten gaat gebruiken, om onze zorghelden beter te beschermen of als mondmaskers breder ingezet gaan worden in de samenleving.

De afgelopen weken hebben wij veel geleerd over de mondmaskermarkt. Deze informatie delen wij graag en op verzoek van [redacted] zodat e.e.a. verbeterd kan worden. Het is vooral belangrijk dat de overheid conceptmatiger gaat nadenken - van sourcing tot kwaliteitscontrole tot inkoop tot inzet. Als deze markt opgeschaald kan worden, is het onze overtuiging dat met name (jonge) gezonde mensen weer snel beschermd aan het werk kunnen. Nederland zou daar veel plezier aan kunnen beleven.

Hartelijke groet,  
Team #Hulptroepen

## Tekort aan spullen én **gebrek aan kwaliteit**

# ~61%



van zorgverleners geeft aan onvoldoende beschermd te worden

Verpleeghuizen / Thuiszorg / Ziekenhuizen

<https://www.r1nieuws.nl/nieuws/nederland/artikel/5102611/mondkapjes-beschermende-middelen-zorg-verpleeghuis-thuiszorg>



Inkooporganisaties zijn er niet op ingesteld om te handelen in een **markt van schaarste** en om zelf **kwaliteitscontroles** uit te voeren.

Door **centraal gecontroleerd schaarste** te laten ontstaan/bestaan kopen veel zorginstellingen buiten het LCH om in.

Schattingen van inkopers overheid zijn dat **circa 30-40%** aangeboden producten aan het gewenste kwaliteitsniveau voldoet. Wij zien in eigen testen dat bv **kwaliteit filtratie FFP2** loopt van 10 - 99,9% effectiviteit (minimum 95%)

**Kwetsbare groepen onnodig in gevaar** en schijnveiligheid door gebrek aan coördinatie in de markt

(1).pdf **eede probleemstelling****Teveel focus op 'papieren kwaliteit' in plaats van daadwerkelijke productkwaliteit. Voor opschalen nieuwe benadering noodzakelijk****Bekende weg volgeboekt**

Internationale partijen met alle CE-certificaten en licenties zijn schaars en vaak maanden volgeboekt. Circa 80-90% producenten is gewend te produceren voor lokale markt en voldoet niet per sé aan de papieren vereisten (of deels).

Overschakelen op lokale Chinese kwaliteitspartijen i.c.m. producttesten kan papieren werkelijkheid vervangen, volume vergroten én kwaliteitsimpuls geven.

Selectie o.b.v. EC conformiteitspapieren sluit te vaak goede producten uit en voorkomt niet dat slechte producten NL bereiken.

Spagaat: inspectie staat gebruik van niet-gecertificeerde spullen toe (oordeel aan zorginstelling), maar overheid koopt het niet in.

**Private partijen niet in staat tekorten op te lossen**

Grote betrouwbare Chinese fabrikanten hanteren een te grote MOQ voor marktpartijen om te bestellen (20M+ stuks).

Gebrek aan expertise en/of garantie van kwaliteit (geen mogelijkheid tot testen in China)

Ongunstige omstandigheden: Hoge aanbetalingen, weinig luchtvrachtopties, cash betalingen, grondstofprijsfluctuaties, geen afnamegarantie, concurrentie tussen staten (ipv bedrijven)



Min. 20 miljoen

**Constant veranderende omstandigheden zorgen voor 'moving target'**

Omstandigheden veranderen met de dag of soms zelfs uur (prijs, beschikbaarheid, exportregelgeving)

Te langzaam handelen betekent hierom niet later aan de beurt komen, maar vaak überhaupt niet aan de beurt komen

Vraag samenleving PBMs neemt nu sneller toe dan overheid kan opschalen met huidige inkoopstrategie (moving target).

Daadkracht en pragmatisme is essentieel om tekorten op te lossen



(1).pdf **lossing**

[www.hulptroepen.nu](http://www.hulptroepen.nu)



Onze partners in dit initiatief zijn geselecteerd op **kwaliteit, snelheid, flexibiliteit, betrouwbaarheid en dienstbaarheid:**

**Leveringen maand 1:** 2 miljoen stuks  
**In bestelling:** 50 miljoen stuks

						+ 50 anderen
Luchtvervoer vanuit Shanghai via directe luchtbrug.	Vervoer, inkleding en onboarding..	Testen producten met eigen apparatuur	Verspreiding via fijnmazige distributie	Inzet personeel	En vele anderen	

(1).pdf

# Learnings

Niet aanbodgestuurd werken (beoordeling aanbod), maar **vraaggestuurd werken** (opdracht van x miljoen open in de markt zetten tegen prijs X en kwaliteitsvoorwaarden Y)

*Deals gaan verloren omdat niet snel genoeg kan worden gehandeld. Leverschema's en prijzen veranderen elke dag en order ligt pas vast als aanbesteding is gedaan. Als koper moet je trekker kunnen overhulen en is er geen tijd om te wachten op handtekeningcyclus.*

Alles draait om relaties. Huidige voorrangposities worden vaak behaald op basis van persoonlijke relaties van Nederlanders met Chinese contacten.

*Inkoper met Harvard alumni netwerk zorgt voor ingangen bij directie fabrieken, waardoor wij voorrang hebben kunnen krijgen zelfs boven andere staatsinkopers.*

Niet op certificaten of uiterlijke schijn sturen, maar op testresultaat en inspectie. Gebrek aan Europese certificaten of uiterlijke schijn zegt niet altijd veel over betrouwbaarheid of kwaliteit van producten.

*Zelfs gigantische en betrouwbare Chinese partijen hebben vaak niet alle Europese certificaten, omdat ze vaak gericht zijn op de Chinese markt.*

Rigide eisen en processen moeten plaats maken voor flexibiliteit, vertrouwen en ondernemerschap.

*Standaardformulieren worden niet ingevuld en meeste deals worden grotendeels via WeChat uitonderhandeld.*

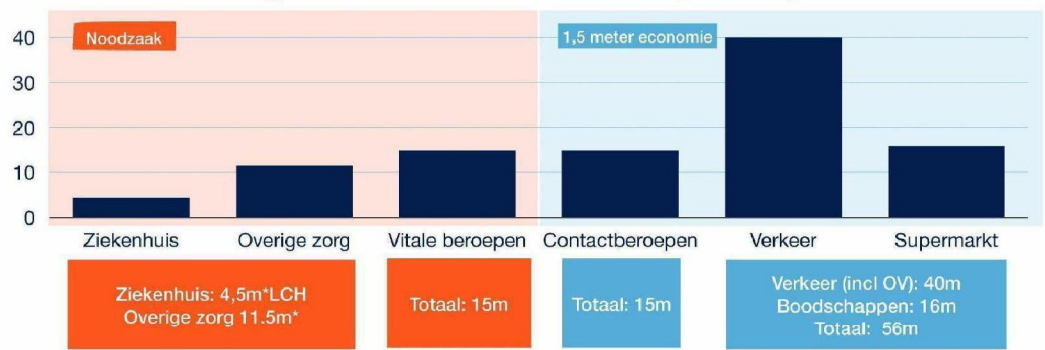
(1).pdf

# we zien veel gemiste kansen

Gemiste kans 1	Gemiste kans 2	Gemiste kans 3	Gemiste kans 4	Gemiste kans 5
<p>Grote Chinese ondernemingen willen zelf spullen leveren aan NL. Denk aan CEO Jack Ma van Ali Express. Kwaliteitsstandaarden en ingangen naar inkoop zijn onduidelijk waardoor dit onvoldoende snel v/d grond is gekomen.</p>	<p>Overheid krijgt aanbiedingen voor grote aantallen, maar neemt minder af dan mogelijk. Bv Hulptroepen: aanbod 120 miljoen stuks, afname 40 miljoen stuks. Staan niet alleen. Bestaande NLse restcapaciteit verdwijnt naar buitenland (bedrijven, NGO's, overheden, zorginstellingen etc)</p>	<p>De overheid is te traag in partijhandel. Chinese staatsbedrijven zijn begonnen met liquidatie strategische voorraden. Deze week circa 200 miljoen stuks. Overheid reageert niet snel genoeg of gelooft het niet terwijl er zekerheden zijn. Niemand heeft mandaat om on the spot te kopen.</p>	<p>Overheid geeft partijen die bewezen kwalitatieve voorraden hebben gehaald geen license to operate door hen een vrije opdracht te geven volume X tegen maximaal prijs Y tegen kwaliteits-voorwaarden Z naar NL te halen, waarbij ze onafhankelijk zijn in het opereren.</p>	<p>Bestaande voorraden in Nederland worden niet actief uitgevraagd. Er liggen bij diverse leveranciers miljoenen mondkapjes, deels al getest. Overheid vraagt niet actief samples uit aan deze partijen om te testen op productkwaliteit (ipv op enkel certificeringen).</p>
<p><b>Gevolg</b></p> <p>Het is voor buitenlandse partijen onduidelijk aan welke kwaliteitsstandaarden moet worden voldaan of met wie contact moet worden opgenomen om pro-actief spullen naar NL te sturen. Partijen worden afwachtend - andere Europese landen krijgen spullen. Er mist een specifieke Engelstalige desk met goede informatie.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Onnodige schaarste door sturing op lagere aantallen (fabrieken en volume). Daardoor onnodig lage aantallen op basis van al bestaande functionerende supply chains. Snelle winst is te maken door al bestaande leveranciers van overheid te prikkelen tot maximaliseren productie voor NL (bv doorlevering naar buitenland).</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>De overheid heeft onvoldoende zicht op strategische voorraden in China die opgebouwd zijn via staatsbedrijven en op dit moment worden afgebouwd. Deze partijen worden op secundaire markten aangeboden en worden aangekocht door traders van de VS, Groot Britannië, Frankrijk, Saudj Arabië, Singapore etc.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Ondernemerschap, snelheid en inventiviteit worden niet maximaal gestimuleerd. De contractvorming duurt +- 2 weken. De afwachtende houding maakt het gecompliceerd te kunnen concurreren tegen andere landen die sneller en assertiever zijn. Hierdoor worden veel kansen gemist.</p>	<p><b>Gevolg</b></p> <p>Wie aan de overheid wil verkopen moet feitelijk nieuwe fabrieksproductie op gang brengen. Bestaande partijen die goed zijn in sourcing, maar minder goed in verkoop/distributie/overheidscontacten worden zo gedwongen kleiner in te kopen en/of voorraden te liquideren in omliggende landen.</p>

(1).pdf **fers 1,5 meter economie**

# Marktvraag en trend: 102 miljoen per week





(1).pdf **orrekening****Schaarste houdt aan ondanks duidelijke positieve publieke en private 'ROI'**

**Kosten huidige maatregelen: €92 miljard\*** op basis van begrotingstekort 2020

**Totale extra kosten voor aanschaf beschermingsmiddelen buiten zorg en vitale beroepen\* ~€50M / week = ~€2.5Miljard op jaarbasis**

\*Zorg en vitale beroepen moeten hoe dan ook beschermd worden

**Kosten om werknemer in de zorg te beschermen circa €0,65 per uur**  
o.b.v. FFP2, draagtijd 3 uur

**Kosten om werknemer buiten de zorg te beschermen: circa €0,20 per uur**  
o.b.v. chirurgisch mondmasker IIR, draagtijd 3 uur



Bij afbouw intelligente lockdown zijn persoonlijke beschermingsmiddelen (handen, mond) cruciaal om  $R < 1$  te houden. Kosten huidige maatregelen voor economie vele malen groter dan benodigde investeringen voor opbouwen 1,5 meter economie waarin mensen fysiek en psychologisch veilig terug aan het werk kunnen gaan.

## Van schaarstedenken naar maximale inkoop

### Schaarstedenken

Uitgangspunt: maximaal gebruikmaken van beschikbare goederen (eerlijk verdelen van taart)

Schaarstedenken heeft **afremmend effect**:

- Gebruiksprotocollen op basis van schaarste in plaats van maximale bescherming (onveilig)
- Projecties op basis van kunstmatig laag (schaarste)gebruik in plaats van ideaalprotocol (lage inschattingen, dus lage inkoop)
- Schaarstedenken wordt self fulfilling prophecy als het dient als verhullend 'excuus' voor gebrek aan daadkracht op PBM markt

### Maximale inkoop

Uitgangspunt: maximaal vergroten van hoeveelheid beschikbare goederen om maximale bescherming te garanderen (taart vergroten, zodat er genoeg is voor iedereen)

**Maximale inkoop heeft marktherstellend effect**:

- Interne Nederlandse markt in PBM's komt op gang met centrale NLse kwaliteitsgarantie
- Overschot drukt prijs en zet woekeraars buitenspel
- Voorraadvorming geeft beleidsopties voor afbouw lockdown (je houdt het gegarandeerd X weken vol met spullen)



# Marktfalen en oplossingen

## Marktfalen

Grote betrouwbare partijen in China nemen order pas serieus met een MOQ van enkele tientallen miljoenen. Dit is simpelweg te groot voor marktpartijen. Risico op blijven zitten met restanten is té groot, terwijl er op macro-niveau tekort is. NL is bang voor verstoring marktwerking, maar realiseert zich onvoldoende dat het een competitie in China is tussen landen ipv tussen NLse bedrijven.

## Oplossing

Bundelen van inkoopkracht als land met betrouwbare supply chain inclusief kwaliteitsgaranties. Laat overheid functioneren als actieve koper in het buitenland, en als facilitator van een interne markt.

Praktisch: laat de overheid zéér forse orders plaatsen bij fabrieken die door marktpartijen worden aangewezen als kansrijk. Haal de spullen gezamenlijk naar NL. Verdeel via centraal inkoopbureau/magazijn voorraden tegen inkoopprijs naar marktpartijen. Zorg voor centrale testfaciliteiten zodat pas na controle op productkwaliteit producten verder verkocht kunnen worden. Laat vanaf daar e.v. weer marktwerking toe (opslag/marges/distributie etc) zodra acute schaarste voorbij is.

## Marktfalen

Organisaties durven niet direct in China in te kopen door gebrek aan expertise. Risico op slechte spullen is per lading te hoog (circa 10-15%). Er zijn daarnaast vele risico's: wekelijks wijzigende exporteisen, valutarisico's, beperkingen in de luchtvaart etc etc. 'Normale' kanalen zijn onvoldoende beschikbaar / toereikend om snel op te schalen.

## Oplossing

Staat kan optreden als betrouwbare partij, waarbij marktpartijen in Nederland kunnen inkopen en een verdere interne markt kan worden gecreëerd. Dit voorkomt ook woekerhandel. Een centrale stropperpot faciliteert de gehele markt en voorkomt dat foutieve ladingen mondmaskers rond blijven zwerfen. Het percentage verkeerde bestellingen kan significant omlaag door kennis en testfaciliteiten te ontwikkelen in China, geleid door NLse testlabs.

## Marktfalen

Private partijen (zoals Hulptroepen) kunnen risico's niet dragen voor benodigde aantallen. Elke aankoop vereist voorfinanciering. Partijen zijn bang om met overschot te blijven zitten, terwijl samenleving als geheel in schaarstesituatie zit

## Oplossing

Afnamegarantie van overheid voor partijen als *buyer of last resort* tegen prijs X en maximaal volume Y, mits aan bepaalde duidelijke kwaliteitseisen voldaan is. Door dit risico af te dekken ontstaat ruimte om zowel te handelen met zowel betrouwbare grote fabrieken als kleine innovatieve fabrieken die hoge kwaliteit leveren.

# Capaciteit van hulptroupen dekt vraag af

## Beschikbare capaciteit fabrieken waar wij reeds hebben besteld

- RYZUR
- ShengGuang
- Nanking
- Hornet Industrial
- e.a.

10 miljoen+ per week

## Beschikbare capaciteit fabrieken met door onze geteste samples & contact met directie

- GuangZhou Nan Qi Xing
- BYD
- EKO
- CSIS
- 3Q
- Winner Medical
- e.a.

100 miljoen+ per week

## Beschikbare partijhandel, uit voorraad leverbaar (o.a. Chinese staatsbedrijven)

150 miljoen stuks + beschikbaar (o.a. N95, KN95, FFP2 van 3M om schaarste op korte termijn in zorg op te lossen voor circa 10-20% hogere kostprijs t.o.v. productielijnen.

100-200 miljoen eenmalig

## Conclusie

- Er is fundamenteel géén schaarste in de markt van PBM's, mits je pragmatisch te werk gaat
- Er kan relatief snel opgeschaald worden binnen de huidige capaciteit en eenmalige kansen
- Binnen 14-30 dagen kunnen genoeg fabrieken opgestart worden om NL beschermd te laten werken



HULPTROEPEN.NU

(1).pdfaring

## Beslissing

Hulptroepen is in staat om op korte termijn het tekort aan mondmaskers weg te nemen, maar mist nu mandaat en middelen om de 'trekker over te halen' op grote deals. Daarom gaan wij graag met u in gesprek om te bespreken in welke vorm en onder welke voorwaarden een dergelijk mandaat gecreëerd zou kunnen worden. Los daarvan helpen we graag de Rijksoverheid met het verbeteren van inkoopprocessen en het voorkomen dat opgedane kennis en fabriekslijnen verloren gaan aan het buitenland.





Hulptroepen Alliantie B.V. is 100% eigendom van de Stichting Hulptroepen Alliantie.

KvK Hulptroepen Alliantie B.V.: 77714806  
KvK Stichting Hulptroepen Alliantie: 77713761

Onze organisatie beschikt over algemene voorwaarden, vrijwilligersovereenkomsten en noodzakelijke verzekeringen.

**Contactgegevens**

Sywert van Lienden  
Initiatiefnummer  
+31 (0)6-  
@gmail.com

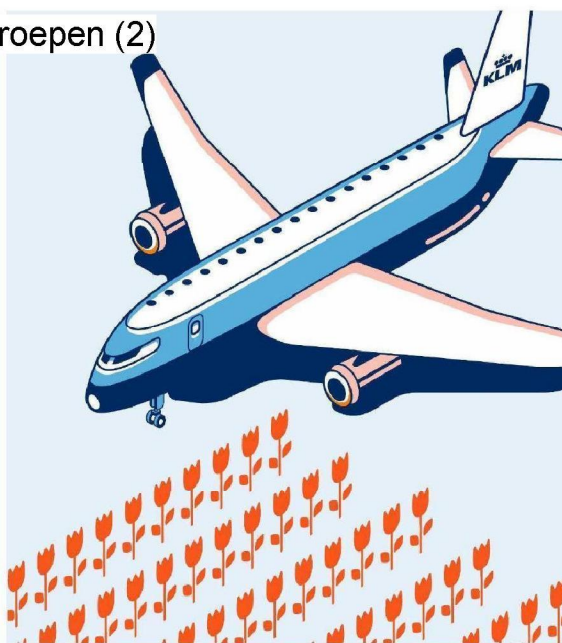
(1).pdf

**PS:**  **TULPTROEPEN**

Nederland kan wel wat positieve PR gebruiken in China in de strijd om de fabrieken.

Idee: in samenwerking met FloraHolland wordt de lege cargospace opgevuld op de heenweg met bloemen die anders vernietigd zouden worden. Hele supply chain staat ook hiervoor klaar: FloraHolland en Dutch Flower Group in Nederland, KLM in het midden en afnemers zijn er inmiddels ook (bv Flowerplus, het Bloomon van China).

Dit is ook een kans om de reputatie van Nederland een boost te geven in China door aandacht te trekken met iets positiefs!



00000041-PHOTO-2020-05-05-17-33-31.pdf

				DDP A'dam ex BTW	production lines	Per day (million)	Available in 1 week (million)	
[REDACTED]	Jiangsu Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	1	1	7	
[REDACTED]	Jiangsu Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	1	1	7	
[REDACTED]	Jiangsu Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	2	2	14	
[REDACTED]	Jiangsu Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	2	2	14	
[REDACTED]	Jiangsu Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	2	2	14	
[REDACTED]	Zhejiang Province	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	supplied to CoolBlue	2	14	
[REDACTED]	Anhui	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	20M KN95 masks in bestelling door LCH	20	10.5	
[REDACTED]	Henan	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	250	70	
[REDACTED]	Beijing	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	70	21	
[REDACTED]	Henan	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	20	7	
[REDACTED]	Jiangxi	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	45	21	
[REDACTED]	HK	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	Supplied to LCH	10	14	
[REDACTED]	Guangdong	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	150	14	
[REDACTED]	Henan	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	Supplied to LCH	7	3.5	
[REDACTED]	Guangdong	[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	NMPA export list	400	21	
[REDACTED]		[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR		40	28	
[REDACTED]		[REDACTED]	surgical	Type II, Type IIR	Grootsle producent ter wereld	1000	0	
						<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>280</b>
							x mln	x mln