



Ministerie van Justitie

Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND)



BS/2010026776 / 5-8-2010

.....000 2280 HV RIJSWIJK

Aan de Secretaris-Generaal van het  
Ministerie van Defensie  
De heer drs. A.H.C. Annink  
Postbus 20701  
2500 ES DEN HAAG

Bezoekadres

Dr. H. Colijnlaan 341  
2283 XL RIJSWIJK

Infolijn 0900-1234561 (EUR 0,10 p.m.)  
(werkdagen van 9.00 tot 17.00)

Fax (070) 370 9447

Internet [www.ind.nl](http://www.ind.nl)

Onderdeel	Hoofddirectie
Doorkiesnummer(s)	070 - 7794760
Datum	3 augustus 2010
Ons kenmerk	INDuit10-2685
Onderwerp	Programma SPEER

05 AUG. 2010
Registratiekenmerk: BS2010026776
I.b.b.:

Geachte heer Annink,

Naar aanleiding van de Gateway Review op het programma Speer heeft u mij -als review team leader- gevraagd een persoonlijke opinie te geven met betrekking tot de vraag of de besluiten naar aanleiding van de Tussenbalans SPEER tegemoet komen aan de aanbevelingen van de review.

Als achtergrondmateriaal bij het vormen van deze opinie heb ik gebruik kunnen maken van de analyse die mij is aangereikt door de Audit Dienst Defensie. Hierbij is op voortreffelijke wijze geanalyseerd hoe de voorbereiding van de leden van het Departementaal Beraad, de na afloop van de Tussenbalans verstrekte overzicht beslispunten en de updates daarop zich verhouden tot de zeven aanbevelingen van de Gateway-review. Tevens heb ik tijdens een bilateraal gesprek mijn opinie kunnen toetsen aan de visie van de heer M., de directeur van de Audit Dienst Defensie.

Naar mijn opinie is er sprake van een goed en strak geregisseerd proces in de voorbereiding van de Tussenbalans, waarbij voorliggende vraagstukken goed inzichtelijk gemaakt zijn. Het proces en de gekozen richtingen zijn daarmee, ook blijkens de analyse van de Audit Dienst Defensie, in lijn met de aanbevelingen van de Gateway-review.

#### *Ten slotte*

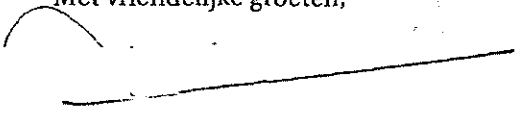
Twee gebieden zou ik als opletpunt willen betitelen. Ten eerste de noodzakelijke besluitvorming rondom IVENT. Deze is op dit moment nog niet afgerond. Uit het voorliggende materiaal blijkt dat hier voortvarend aan gewerkt wordt, maar het betreft hier een cruciaal en kwetsbaar randvoorwaardelijk aspect van het programma SPEER.

Daarnaast het nadrukkelijk inzetten van business case management voor de bewaking van doelbereiking van het programma. Deze keuze spreekt mij

bijzonder aan, maar zal de komende jaren van de Defensieorganisatie en met name van betrokken besluitvormers grote betrokkenheid en discipline vragen.

De Tussenbalans geeft op dit punt vertrouwen, maar hier zal een nadrukkelijke sturing, monitoring en procesbewaking noodzakelijk blijven.

Met vriendelijke groeten,



Lid van de Hoofddirectie van de Immigratie en Naturalisatie Dienst