

Vergaderjaar 2007–2008

31 460

Project SPEER

Nr. 2

BRIEF VAN DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 2 juni 2008

Inleiding

Op 9 mei 2008 heb ik u geïnformeerd over het *format* van de rapportage met betrekking tot het programma SPEER (Kamerstuk 31 460, nr. 1). Op 15 mei heeft de Vaste Commissie voor Defensie (VCD) een aantal aanvullende vragen geformuleerd ten aanzien van het format en het chronologisch overzicht met betrekking tot het SPEER-dossier (verzoek 08-DEF-B-070). Deze vragen hebben betrekking op de opleverdatum van de eerste *kernel*, op aanpassingen in het chronologisch overzicht en de operationalisering van projectdoelstellingen. Ik zal deze vragen achtereenvolgens beantwoorden. Daarna zal ik ingaan op een nieuw verzoek van de VCD, betreffende het mogelijkere wijs indienen van de eerst volgende rapportage per 1 juni 2008.

Opleverdatum eerste kernel

Bij het implementeren van een ERP-systeem is er achtereenvolgens sprake van het ontwikkelen van een bedrijfsvoeringsvisie, het opstellen van een blauwdruk van de toekomstige bedrijfsvoering, het configureren van het ERP-systeem (= *kernel* ontwikkeling) en het migreren naar de nieuwe proces- en organisatiestructuur. Vanuit deze optiek heeft het opleveren van een *kernel* vooral interne relevantie. Vertragingen in de oplevering van de *kernel* impliceren automatisch vertragingen bij de eerste migraties. Pas bij de migratie worden vertragingen dus expliciet. Vertragingen bij de migratie zullen daarom onverwijld aan u worden gemeld. Voor wat betreft het eerste migratieproject (FINAD; dit betreft de vervanging van het GVKKA door SAP), bent u hierover geïnformeerd (Kamerstuk 31 444 X, nr. 1, dd 21 mei 2008).

Aanpassingen in chronologisch overzicht

In het oorspronkelijke, door de VCD, opgestelde chronologisch overzicht werd gesproken over een personele reductie van 1700 functies. Daarbij werd verwezen naar het volgende citaat «*De komende jaren moeten nog 1900 functies verdwijnen waarvan ruim 1700 als opbrengst van het programma SPEER en de tweede fase van de reorganisatie van het personele functiegebied*» (Kamerstuk 31 200 X, nr. 20, d.d. 1 november 2007). Van deze 1700 functies moeten 1030 VTE'n toegerekend worden aan het programma SPEER (Kamerstuk 32 200 X, nr. 40, d.d. 8 november 2007); de overige functies moeten toegerekend worden aan de reorganisatie van het personele functiegebied.

Operationalisering projectdoelstellingen

Binnen het programma SPEER worden de hoofddoelstellingen geoperationaliseerd naar normen, streefwaarden & indicatoren (conform tabel 1), maar daarbij dient wel aangetekend te worden dat de meeste doelstellingen pas in 2013 bereikt worden. Wel kan ik u mededelen dat op 11 juni aanstaande het ERP-systeem in het gehele financieel-economische domein wordt uitgerold. Verder worden er tussentijds maar weinig mijlpalen bereikt die betekenisvol zijn voor externe actoren:

- De interoperabiliteit van de krijgsmacht (doelstelling 1) kan bijvoorbeeld pas vergroot worden als *alle* eenheden over het ERP-systeem (SAP) kunnen beschikken.
- Het nieuwe besturingsmodel (doelstelling 2) kan pas goed functioneren als *alle* eenheden bij de DMO, CDC en de Defensiestaf kunnen beschikken over gestandaardiseerde processen en informatiesystemen.
- De meeste *legacy*-systemen kunnen pas uitgezet worden (doelstelling 4) als *alle* gebruikende eenheden zijn afgekoppeld.

Ten aanzien van realisatie van de bezuiniging (doelstelling 3) wordt opgemerkt dat de realisatie van deze doelstelling binnen de Beleids-Planning-Begrotings (BPB)-cyclus bewaakt wordt. Een defensieonderdeel krijgt immers te maken met reducties op personele en materiële exploitatiebudgetten die het gevolg zijn van meerdere reorganisatieplannen. SPEER vormt slechts één van die plannen. Daarom worden de effecten van al deze voorstellen verbijzonderd per defensieonderdeel, waarna de realisatie van de totale reductie per defensieonderdeel wordt gemonitord in de BPB-cyclus. Dit leidt niet alleen tot ontbureacrativering, maar geeft de leiding van een onderdeel ook meer armslag bij het realiseren van de reductie. Binnen het programma SPEER wordt daarom alleen toegezien op een correcte vertaling van de personele reducties in de begrotingscyclus.

Tabel 1: Operationalisering van doelstellingen t.b.v. externe verantwoording.

Doelstelling:	Norm:	Streefwaarde/indicator:
1. Het verbeteren van de effectiviteit van de materieel-logistieke ondersteuning bij (joint)operaties.	Volledige bevoorradingsketen voorzien van uniforme IV-ondersteuning (één ERP-systeem voor de gehele keten)	ERP-technologie volledig uitgerold in financieel domein, bevoorradingsdomein en verwervingsdomein.

Doelstelling:	Norm:	Streefwaarde/indicator:
2. Het ondersteunen van de invoering van het nieuwe besturingsmodel Defensie.	Alle processen in organisaties DMO, CDC en Defensiestaf (incl. OPCO's) gestandaardiseerd en geïntegreerd.	ERP-technologie volledig uitgerold in financieel domein in 2008, bevoorradingsdomein en verwervingsdomein in 2013. ERP-technologie in onderhoudsdomein uitgerold bij eenheden CZSK en CLAS in 2013.
3. Het verbeteren van de efficiency van materieel-logistieke en financiële processen met uiteindelijk een besparing van 1030 VTE'n en een vermindering in de exploitatiekosten van 80 M€ /jr.	Alle bezuinigingen ingeboekt in begroting en op juiste wijze toegewezen aan defensieonderdelen.	Eerste tranche bezuinigingen (60% van 1030 VTE'n, 25% van 80 M€) op correcte wijze verbijzonderd in 2009.
4. Het verbeteren van het IV-beheer door sanering van informatiesystemen, borgen van beheer en beheersing van de exploitatiekosten van IV beheer.	Alle grote <i>legacy</i> -systemen vervangen door één ERP-systeem.	Alle grote <i>legacy</i> -systemen op MATLOG-en financieel gebied (GVKKA, VASLOG-DOC, VASMUN, VA/ALVA, CVBKL, BBSKL, CDOS1/2/3, OBVT) uitgefaseerd in 2013.

Volgende rapportage

November vorig jaar heb ik u toegezegd halfjaarlijks te rapporteren over de voortgang met betrekking tot het programma SPEER (Kamerstuk 32 200 X, nr. 40, d.d. 8 november 2007). Op 13 maart dit jaar heeft u de eerste voortgangsrapportage ontvangen (Kamerstuk 31 200 X, nr. 98). Hierop heeft de VCD gereageerd met een aantal aanvullende wensen ten aanzien van het rapportageformat (verzoek 08-DEF-B-049). Ook heeft de VCD mij in deze brief verzocht om een tweetal rapportagemomenten te hanteren (halfjaarlijks per 1 februari en 1 september). Omdat dit verzoek wordt gekenmerkt door een goede balans tussen rapportage *efficiency* (voldoende nieuwe meldingen) en rapportage effectiviteit (bijsturingmogelijkheden), zal ik graag aan dit verzoek voldoen en derhalve niet nu al een dergelijke rapportage sturen.

De staatssecretaris van Defensie,
J. G. de Vries