

Reactie op Eindadvies Commissie van Wijzen

Om tot een goede beoordeling te komen van voorstellen die zijn ingediend in het kader van het Life Science Park in Oss hebben de minister van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie en Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Brabant vorig jaar een Commissie van Wijzen ingesteld om ons te adviseren over de betekenis van de businessplannen voor de vrijkomende activiteiten van MSD in Nederland.

Op 24 oktober jl. hebben wij het eindadvies van de Commissie ontvangen. Het advies bevat een beoordeling van de bedrijfseconomische levensvatbaarheid van de plannen en een beoordeling van de bijdrage van plannen aan de Nederlandse economie in het algemeen en aan het strategisch lange termijn perspectief voor Life Sciences in het bijzonder.

Wij zijn erg verheugd dat de Commissie positief adviseert over de levensvatbaarheid van het Life Sciences Park in Oss.

De Commissie geeft aan dat er voldoende startvolume gerealiseerd wordt voor het doen laten slagen van het Life Sciences Park en dat de samenhang van de plannen een belangrijk onderdeel kunnen gaan vormen van het Nederlandse Life Sciences ecosysteem.

Voorts is de Commissie van mening dat de ontwikkeling van een Life Sciences Park aansluit bij het strategische lange termijn perspectief en de Life Sciences Sector in Nederland versterkt.

Het te realiseren Life Sciences Park in Oss heeft de potentie om een ecosysteem van open innovatie te worden dat nieuwe en bestaande ondernemers de mogelijkheid biedt om gebruik te maken van de onderzoeksinfrastructuur die zich reeds in Oss bevindt en verbindingen te leggen met reeds bestaande clusters in Nederland en in Europa.

De Commissie schetst in hun advies een situatie waarin de groei achterblijft (langer duurt) in vergelijking met het basisscenario.

De Commissie is van mening dat het aanloopverlies hoger (ca. €20 mln.) zou kunnen uitvallen dan in het gehanteerde basisscenario (€11-€14 mln.). Daartoe zou er volgens de Commissie voldoende financiële reserve moeten zijn om een cumulatief aanloopverlies van €20 mln. te dragen/dekken.

De aannames en de berekeningen die ten grondslag liggen aan het basisscenario geven ons voldoende vertrouwen om dit als uitgangspunt te hanteren. We voelen ons hierin gesterkt door de positieve ontwikkelingen van de afgelopen maanden, waardoor we nu van start kunnen gaan met een interessante mix van start-ups, bestaande bedrijven en faciliteiten.

We zijn ons terdege bewust van het risico van een lagere/langzamere groei met als gevolg een hoger aanloopverlies en nemen het advies van de Commissie in deze dan ook zeer serieus. Om adequaat/tijdig te kunnen reageren indien er minder of tragere groei is en het risico daartoe in te perken gaan we (extra) maatregelen treffen inzake risicobeheersing en -management. Op dit onderdeel nemen we – kortom - het signaal van de Commissie ten aanzien van de risico's van een (te) trage groei serieus, maar vinden we een extra reservering niet nodig en ook - uit oogpunt van juiste incentives - niet gewenst.

Bij de opzet van de governance kiezen we een model dat ons de mogelijkheid biedt de ontwikkeling daadwerkelijk te kunnen volgen, korte lijnen kent t.b.v. de bijsturing en besluitvorming en waarin checks and balances goed zijn geborgd. Dit sluit ook aan bij het advies van de Commissie om te zorgen voor een slagvaardige organisatie van het Life Sciences Park.

Vanaf het prille begin zal risicomangement een prominente plek krijgen binnen de organisatie van het Life Sciences Park. Het gaat daarbij om het identificeren van risico's en te bepalen hoe deze zijn te mitigeren en te managen.

Dit betreft een veelheid aan aspecten:

- Operationeel: functioneert het park "fysiek" inzake services, beschikbare capaciteit, vergunningen, de financiële en administratieve organisatie, etc.;
- Juridisch: vergunningen etc.;

- Commercieel: acquisitiestrategie t.a.v. nieuwe bedrijven, samenwerkingsverbanden met kennisinstellingen, stimuleren van onderlinge verbanden, actieve marketing en pr.

De BOM speelt hierin een centrale rol en kan die functie adequaat invullen. Het bestuur van de Life Sciences Park Holding B.V. laat zich bijstaan door een Raad van Advies, met expertise op al deze aspecten.

De BOM maakt zich hard voor het opzetten van een kapitaalfonds door publieke en private partijen. Het kapitaalfonds draagt ertoe bij dat ondernemingen toegang krijgen tot kapitaal – in een tijd van kapitaalschaarste - en daadwerkelijk kunnen starten en/of doorgroeien op het Life Sciences Park.

Ten slotte zal - conform het advies van de Commissie - de Life Sciences Park Holding B.V. ervoor zorgen dat startende bedrijven op het park voldoende professionele begeleiding krijgen.

Er vindt zodoende een continue monitoring plaats van de ontwikkelingen van het Life Sciences Park. Zodra blijkt dat de ontwikkelingen geen pas houden (in de negatieve zin) met het berekende basisscenario wordt er direct actie ondernomen om te voorkomen dat de aanloopverliezen hoger uitvallen dan nu is geborgd/gedekt. Hierbij denken wij dat er genoeg veiligheidskleppen zijn ingebouwd om tijdig op een noodscenario te kunnen overschakelen als deze situatie zich onverhoopt toch voor mocht doen.

De (top)sector Life Sciences & Health ziet in het realiseren van een Life Sciences Park op het voormalige terrein van Organon Oss een belangrijke uitdaging om waardevolle fysieke infrastructuur en kennis voor Nederland te behouden. De ambitie van het Life Sciences Park is om voort te bouwen op de reeds aanwezige infrastructuur, kennis en mensen en zodoende bij te dragen aan de lokale en nationale Life Sciences & Health sector met een internationale uitstraling.

Het positieve advies van de Commissie van Wijzen tezamen met de positieve reacties van de Commissie Breimer, de Taskforce Life Sciences Park en de aansluiting op het plan van het Topteam Life Sciences & Health geven ons voldoende vertrouwen voor ondersteuning van dit project.